



MANİSA TİCARET BORSASI

2025 - 2028

STRATEJİK PLANI



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

İÇİNDEKİLER

BAŞKANIN MESAJI (ÖNSÖZ)	3
1 STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ	4-6
1.1 Amaç ve Kapsam.....	5
1.2 Stratejik Planlama Yasal Dayanak.....	5-6
1.3 Akreditasyon İzleme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi.....	6
2 MANİSA HAKKINDA	6-10
2.1 Tarih	6
2.2 Coğrafya - İklim	7
2.3 Sanayi	7
2.4 Tarım ve Hayvancılık	7
2.5 Turizm.....	9
2.6 Nüfus	9
2.7 Dış Ticaret	10
3 MEVCUT DURUM ANALİZİ	11-23
3.1 Manisa Ticaret Borsası Hakkında	11
3.2 Organizasyon Şeması	10-2
3.3 Manisa TB Faaliyet Alanları Kapsamında Sunulan Ürün ve Hizmetler.....	13
3.4 Manisa TB Yıllara Göre, Basın, Yayın, Haberleşme ve Faaliyet İstatistikleri	14
3.5 İnsan Kaynakları	16
3.6 Fiziksel ve Teknolojik Altyapı	16-17
3.6.1 Fiziksel Altyapı	16
3.6.2 Teknolojik Altyapı	17
3.7 Mali Durum	18-20
3.7.1 Gelirler	18
3.7.2 Giderler	19
3.7.3 İşlem Hacimleri	20
3.8 Tescil İstatistikleri	22
3.9 Üye Memnuniyetinin Ölçülmesi	23



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

4 GELECEĞE DÖNÜK YÖNÜN DEĞERLENDİRİLMESİ	24-32
4.1 Paydaş Beklentisi Analizi	24
4.2 Paydaş Önem Etki Analizi.....	25-27
4.3 Manisa Ticaret Borsası GZFT (SWOT) Analizi	27-29
4.4 PESTLE Analizi	29-31
4.5 Manisa Ticaret Borsası Misyonu	31
4.6 Manisa Ticaret Borsası Vizyonu	31
4.7 Manisa Ticaret Borsası Kalite Politikası	31
4.8 Manisa Ticaret Borsası Kurum Kültürü	32
5 MANİSA TİCARET BORSASI 2025-2028	
STRATEJİK PLANI	32-50
5.1 Stratejik Plan Amaç ve Hedefler Tablosu	32
5.2. Stratejik Plan Hedefler ve Faaliyet İlişkisi	34-50
6 İZLEME, DEĞERLENDİRME VE SONUÇ	52



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028



ÖNSÖZ

Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşu Hukuki Statüsüyle Üyelerine, onların beklentilerinin ötesinde hizmet verme anlayışı içinde olan Borsamız, Anayasamızdan ve 5174 Sayılı TOBB Kanunu'ndan aldığı görev yetkisi ile Üyelerine en hızlı hizmeti, doğru ve tarafsız bir şekilde sunmaya devam etmektedir.

Buldukları bölgelerin ekonomik ve sosyal kalkınmalarında Ticaret Borsalarına çok önemli görevler düşmektedir. Borsalarımız, üzerlerindeki bu büyük sorumluluğun gereklerini yerine getirmek için, özverili ve planlı hareket etmek zorundadırlar.

Manisa Ticaret Borsası olarak Manisa İş dünyasının bizlere yüklediği görev ve ilke edindiğimiz Vizyon, Misyon ve Kalite Politikamız ile planlı yönetim tarzını belirleyerek ilgili mevzuat ve benimsediğimiz ilkeler çerçevesinde performanslarımızı izlemek ve değerlendirmesini yapmak amacıyla daha önceki dönemlerde olduğu gibi bu dönemde de Stratejik Planımızı hazırladık.

Uzun süren çalışmalar sonrasında ortaya çıkan Stratejik Planımız ile Manisa Ticaret Borsasının elindeki kaynakları daha verimli ve etkin kullanma imkânı sağlamasını amaçlamaktayız.

Manisa Ticaret Borsası olarak önceki Stratejik Planlar'da olduğu gibi, 2025-2028 Stratejik Planı'nda da, Üyelerimizin ihtiyaç duyduğu hizmetleri, onların memnuniyetini esas alarak, yerinde ve kaliteli bir şekilde sunmak temel ilke olarak benimsedik.

Borsamızın dört yıllık geleceğine yön verecek olan 2025-2028 Stratejik Planımızın hem İlimize, hem de Borsamıza yeni ufuklar kazandıracağına inancımız tamdır. Stratejik Planımızın hazırlanmasında katkı sağlayan Üyelerimize, tüm Organ Üyelerimize, Paydaşlarımıza, Borsa Personelimize ve emeği geçen herkese teşekkür eder, planın başarıyla uygulanmasını dilerim.

Saygılarımla,

Sadık ÖZKASAP
Manisa Ticaret Borsası
Yönetim Kurulu Başkanı



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

1.STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

Manisa Ticaret Borsasının 2025-2028 yılları Stratejik Planının hazırlanması sürecinde esas alınan temel husus “planın sahiplenilmesinin sağlanması” olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda planlama süreci ilk olarak Manisa Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Üyeleri, Meclis Üyeleri ve Akreditasyon İzleme Komitesine bilgilendirme yapılarak başlatılmıştır.

Stratejik Planlama çalışmalarına Stratejik Planlama Kılavuzuna uygun olarak Manisa Ticaret Borsası Yönetim Kurulunun 16/01/2024 tarih ve 70 / 10 no’lu kararına istinaden başlatılmış ve yürütülmüştür. Manisa Ticaret Borsası’nda uygulanan stratejik planlama çalışmasının aşamaları sırasıyla aşağıdaki gibidir:

- Stratejik Planlama eğitimi kapsamında sunum hazırlanması ve Üst yönetim ile personelin dijital ortamda katılım sağlanmasının koordine edilmesi,
- Stratejik Planda kullanılacak dokümanların belirlenmesi,
- İç ve dış paydaşların belirlenmesi, görüş ve önerilerin alınması,
- Manisa Ticaret Borsası’nın GZFT (Güçlü Yanlar, Zayıf Yanlar, Fırsatlar, Tehditler) ve PESTLE (Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Hukuki, Çevre) analizlerinin yapılması,
- Stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesi,

Stratejik Planlama sürecinin ilk aşamasında; oluşturulacak stratejik planın sahiplenilmesi için tüm personelin dijital olarak stratejik plan eğitimine katılması sağlanmıştır.

Stratejik Planın en önemli unsurlarından biri olan katılımcılığın sağlanması için, önce Yönetim Kurulu Üyeleri, Meclis Üyeleri, Personel, Borsa Üyeleri, Paydaş Kurum ve Kuruluşlar ile Tedarikçilerin katılımı ile paydaş anketleri uygulanmış ve sonuçlar gözden geçirilerek GZFT ve PESTLE analizleri yapılmıştır.

Ankete katılanlara, Borsamızın güçlü ve zayıf yanları, daha sonra ise gelecekte Borsamızın önündeki fırsat ve tehditlerin neler olabileceği google formlar vasıtasıyla online olarak sorulmuştur. Alınan cevapların önem sıralaması; Yönetim Kurulumuzun 08.01.2019 tarih ve 40/3 no’lu kararıyla oluşturulan Akreditasyon İzleme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi tarafından tartışılarak ortak önem derecesi sıralaması yapılmıştır.

Stratejik amaçların belirlenmesi amacıyla, başta Borsa Başkanımız olmak üzere Stratejik Planlama



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

Ekibi (aynı zamanda Akreditasyon İzleme Kurulu) toplantı gerçekleştirilerek stratejik amaçlar ve hedefler belirlenmiştir.

Son bölümde ise, oluşturulan Stratejik Amaçlar ve Hedeflere yönelik performans göstergeleri oluşturulmuştur. Performans göstergelerinin oluşturulmasında ölçme ve değerlendirme kolaylığına özellikle dikkat edilmiştir.

Akreditasyon İzleme Kurulu (Stratejik Planlama Ekibi) tarafından birimlere ait amaç, hedef ve faaliyet planları hazırlanarak, Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.

Yönetim Kurulu'nun 09.10.2024 tarih ve 108/17 sayılı gerçekleştirdiği toplantıda nihai değerlendirmesine ve Borsa Meclisinin 09/10/2024 tarih ve 27/5 sayılı toplantısında kabulüne istinaden Manisa Ticaret Borsası 2025-2028 Stratejik Planı kabul edilerek yayınlanmıştır.

1.1. AMAÇ VE KAPSAM

Manisa Ticaret Borsası 2025 - 2028 Stratejik Planı'nda, Borsamızın güçlü ve zayıf yönleri ile dış çevredeki fırsat ve tehditler göz önünde bulundurularak, faaliyet alanlarında ortaya konan kalite standartlarına ulaşmak üzere yeni stratejiler geliştirmeyi ve bu stratejileri temel alan etkinlik ve hedeflerin belirlenmesini amaçlamaktadır.

Stratejik Plan, Manisa TB'nin 2025 - 2028 yıllarına dönük stratejik eksenlerini, amaçlarını, hedeflerini ve performans göstergelerini kapsamaktadır.

1.2. STRATEJİK PLANLAMA YASAL DAYANAK

Manisa Ticaret Borsası'nın Stratejik Planlamasına dayanak teşkil eden yasal zorunluluklar 24/12/2003 tarihli ve 25326 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali yönetimi ve Kontrolü Kanununun 9'uncu maddesi gereğince Kamu İdareleri'nin, Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Faaliyet Alanı ile ilgili diğer ulusal, bölgesel ve sektörel plan ve programlarına uygun olarak orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımını içeren stratejik planlarını hazırlamaları gerekmektedir ifadesine ve 24 Aralık 2005 tarihinde yayımlanan "5436 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ve 26 Mayıs 2006 tarihli "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" referans metinler olarak kabul edilebilir.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ni ve Ticaret Borsalarını tanımlayan 18.05.2004 tarihli 5174 sayılı Kanunun 28inci maddesinde borsalar; "bu kanunda yazılı esaslar çerçevesinde borsaya dahil maddelerin alım satımı ve borsada oluşan fiyatların tespit, tescil ve ilanı işleriyle meşgul olmak üzere kurulan, tüzel kişiliğe sahip kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşu olan DTB'nin stratejik



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

planının temel dayanağını 2023 yılı itibarıyla güncelleştirilmiş “Odalar ve Borsalar için Akreditasyon Kılavuzu” ve ekleri oluşturmaktadır. Stratejik Planı değerlendirmekle yükümlü olan, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği organı Akreditasyon Kurulu’dur.

Stratejik plan, akreditasyon sürecinin oluşturmaya çalıştığı standardizasyonunun önemli bir bileşenidir. Bu yeni standart, yetki almayı isteyen tüm odaların ve borsaların sahip olmaları ve üyelerine sunmaları gereken temel becerileri ve hizmetleri içeren kapsamlı ve güvenilir bir çerçeveye dayandırılmaktadır.

1.3 AKREDİTASYON İZLEME KURULU ve STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

Manisa Ticaret Borsası olarak TOBB Akredite Oda/Borsalar Listesinde yer almak için yaptığımız başvuru ve gerçekleştirilen denetimler sonucunda 9. Dönem Akredite Oda Borsalar listesine girerek Akreditasyon çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Bu kapsamda oluşturduğumuz Akreditasyon İzleme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi ile faaliyetlerimizi sürdürmeye devam edeceğiz.

Yönetim Kurulu’muzun 16/01/2024 tarihli 70 no’lu toplantısında alınan 11 no’lu karar ile aşağıda ismi ve unvanları belirlenen kişiler Akreditasyon İzleme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi olarak görevlendirilmiştir.

Ad	Soyad	Unvan
Cahit	YAYMAN	Meclis Başkanı
Sadık	ÖZKASAP	Yönetim Kurulu Başkanı
Hüseyin	ŞENAY	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Mehmet	ERSAYGI	Yönetim Kurulu Sayman Üyesi
Burcu	SUNGUROĞLU	Genel Sekreter
Fatih	TOKER	Akreditasyon, Eğitim ve Araştırma Sor.

2. MANİSA HAKKINDA

2.1 Tarih

Tarihi M.Ö. 3000 yıllarına uzanan Manisa’da Hitit, Frig, Lidya, Makedon, Roma, Bizans ve Osmanlı İmparatorluklarına ait izler bulunmaktadır. İlk paranın kullanıldığı topraklar, Hristiyanlığın ilk çağlarındaki kiliselerin bazıları bu il sınırlarında yer almaktadır. Osmanlıdan oldukça fazla sayıda eser günümüze ulaşmıştır. II. Murad, Fatih Sultan Mehmet, Kanuni Sultan Süleyman, II. Selim, III. Murad, III. Mehmet ve I. Mustafa gibi padişahlar sancakbeyliği yapmıştır.



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

2.2 Coğrafya-İklim

Manisa doğudan Uşak ve Kütahya, Batıdan İzmir, kuzeyden Balıkesir, güneyden Aydın ve Denizli illeri ile çevrilidir. Manisa’da Akdeniz iklimi ile beraber doğuya gidildikçe İç Anadolu’nun karasal iklim özellikleri hakimdir. Gediz Havzasının verimli topraklarını barındıran Manisa özellikle Ege Bölgesinin en büyük ili olan İzmir ile coğrafi yakınlığından ötürü uzun yıllardır güçlü bir bağ kurmuştur. Coğrafi konumu sayesinde hem sanayi hem de tarım alanında güçlüdür.

2.3 Sanayi

İzmir’e olan yakınlığının da avantajı ile Manisa ili oldukça güçlü bir sanayiye sahiptir. İlin ilk organize sanayi bölgesi olan Manisa Organize Sanayi Bölgesi sadece bölgede değil ülke çapında da en güçlü OSB’lerden biridir. Özellikle, elektronik, beyaz eşya ve yan sanayisi, son dönemlerde yükselişe geçen savunma sanayiine yönelik hamleler ve yeni otomotiv sektörü yatırımları ilin sanayisini daha da güçlendirmektedir. Bunun dışında tarımsal üretimin desteklediği güçlü gıda sanayide ilin güçlü yanları olarak ortaya çıkmaktadır.

2.4 Tarım ve Hayvancılık

Manisa verimli toprakları ve iklim şartları ile ülkenin önemli tarım ürünleri üretim merkezlerinden biridir. Özellikle sultani üzüm olarak ta bilinen Manisa Sultani Çekirdeksiz Üzüm ile Zeytin ilin önemli tarımsal ürünlerindedir. Tütün üretim miktarı yönünden Türkiye’de ilk sıralarda yer almaktadır. Tarımsal üretimin desteklediği alım satım gücü de ülkede üretilen birçok ürünün ilden yurt dışına satışının yapılmasına olanak sağlamaktadır. İlde büyükbaş, küçükbaş hayvancılığın yanında kanatlı üretimi de önemli yer tutmaktadır.

Manisa Tarımının Türkiye Tarımı İçindeki Yeri, 2022



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

ÜRÜN TÜRÜ	TÜRKİYE ÜRETİMİ (TON)	MANİSA ÜRETİMİ (TON)	ORAN (%)
ÜZÜM (KURUTMALIK ÇEKİRDEKSİZ)	1.334.283	1.216.195	91,1
ÜZÜM (SOFRALIK ÇEKİRDEKSİZ)	556.500	374.576	67,3
ZEYTİN (SOFRALIK)	938.217	212.614	22,7
ZEYTİN (YAĞLIK)	2.037.783	205.541	10,1
DOMATES (SALÇALIK)	5.045.144	847.541	16,8
TÜTÜN	82.250	11.353	13,8
SUSAM	17.366	3.256	18,7
HIYAR (TURŞULUK)	248.022	35.765	14,4
BİBER (SALÇALIK, KAPYA)	1.481.612	102.569	6,9
BÖRÜLCE (TAZE)	14.644	1.372	9,4
BROKOLİ	106.792	8.375	7,8
KİRAZ	656.041	48.832	7,4
KAVUN	1.587.230	76.837	4,8
KEREVİZ (KÖK)	25.818	1.165	4,5
ÇİLEK	728.112	32.386	4,4
KARPUZ	3.394.783	113.030	3,3
MISIR	8.500.000	191.089	2,2
KEKİK	44.358	312	0,7
DOMATES (SOFRALIK)	7.954.856	137.525	1,7
BUĞDAY (DURUM + DİĞER)	19.750.000	229.336	1,2
ARPA (DİĞER)	8.100.000	74.556	0,9

Kaynak : TÜİK, Bitkisel Üretim İstatistikleri

Not: 2022 yılı verileri geçicidir.

Manisa İli Tarım Alanları Dağılımı, 2022

TOPLAM TARIM ALANI (DA)	5.073.527
NADAS ALANI (DA)	133.668
EKİLEN TARIM ALANI (DA)	4.939.859
Tahıllar ve Diğer Bitkisel Ürünlerin Ekilen Alanı	2.269.578
Sebze Bahçeleri	294.207
Meyveler, İçecek ve Baharat Bitkileri	2.375.171
Süs Bitkileri	903

Kaynak : TÜİK, Bitkisel Üretim İstatistikleri

Not: 2022 yılı verileri geçicidir.





MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

Manisa İli Meyve, İçecek Ve Baharatlı Bitki Üretimi (Cpa Sınıflamasına Göre), 2022

ÜRÜNÜN ADI	TOPLU MEYVELİKLERİ			MEYVE VEREN YAŞTA AĞAÇ SAYISI		TOPLAM AĞAÇ SAYISI
	N ALANI (Da.)	ÜRETİM MİKTARI (Ton)	VERİM (Kg)	MEYVE VEREN YAŞTA AĞAÇ SAYISI	MEYVE VERMEYEN YAŞTA AĞAÇ SAYISI	
Sofralık Üzüm, Çekirdekli	36 169	69 406	1 919	-	-	-
Sofralık Üzüm, Çekirdeksiz	174 881	374 576	2 142	-	-	-
Şaraplık Üzümler	6 391	8 106	1 268	-	-	-
Kurutmalık Üzüm, Çekirdekli	389	542	1 393	-	-	-
Kurutmalık Üzüm, Çekirdeksiz	648 666	1 216 195	1 875	-	-	-
Muz, Plantain Ve Benzerleri	35	350	10 000	-	-	-
İncir (Yaş)	3 926	2 047	22	92 776	45 268	138 044
Elma (Golden)	2 612	2 135	30	70 638	6 128	76 766
Elma (Starking)	3 432	2 483	32	76 832	8 687	85 519
Elma (Amasya)	730	269	25	10 551	5 236	15 787
Elma (Granny Smith)	145	175	34	5 195	1 619	6 814
Diğer Elmalar	4 111	3 820	27	141 365	14 486	155 851
Armut	4 194	5 709	26	221 948	44 268	266 216
Ayva	2 999	2 442	24	100 297	40 046	140 343
Kayısı	8 235	3 228	23	141 590	79 326	220 916
Zerdali	-	107	18	5 900	-	5 900
Kiraz	90 718	48 832	20	2 408 370	694 647	3 103 017
Vişne	1 065	896	23	38 378	12 395	50 773
Şeftali	10 012	12 532	44	287 070	45 328	332 398
Nektarin	1 101	779	30	25 840	6 300	32 140
Erik	17 269	13 944	25	548 745	28 915	577 660
İğde	-	202	14	14 330	132	14 462
Hünnap	473	252	14	18 600	11 924	30 524
Çilek	9 691	32 386	3 342	-	-	-
Dut	20	584	19	31 170	840	32 010
Badem	59 917	6 831	9	773 274	1 027 455	1 800 729
Kestane	8 551	2 856	33	87 851	43 337	131 188
Şam Fıstığı (Antep Fıstığı)	11 675	1 224	2	525 564	99 663	625 227
Ceviz	109 132	8 691	14	628 647	1 166 165	1 794 812
Muşmula	182	202	23	8 940	3 095	12 035
Nar	2 711	3 766	26	142 946	19 126	162 072
Trabzon Hurması (Cennet Elması)	1 431	613	21	29 455	15 560	45 015
Sofralık Zeytinler	610 198	212 614	17	12 813 019	2 659 571	15 472 590
Yağlık Zeytinler (Zeytinyağı Üretimi İçin)	542 778	205 541	20	10 312 861	2 176 885	12 489 746
(Anason, İşlenmemiş)	32	2	63	-	-	-
Rezene, İşlenmemiş	5	-	-	-	-	-
Kekik, İşlenmemiş	1 256	312	248	-	-	-
Çörek Otu Tohumu	39	3	77	-	-	-

Kaynak : TÜİK, Bitkisel Üretim İstatistikleri

Not: 2022 verileri geçicidir.

2.5 Turizm

Manisa ili Artemis Tapınağı'nın kalıntıları, Aigai Antik Kenti, Philadelphia Antik Kenti, Muradiye Medresesi, Sart Harabeleri, Muradiye Camii, Sultan Camii ve Kula Evleri gibi tarihi zenginliklerinin yanı sıra; dağcılık ve doğa yürüyüşlerinin yapıldığı Spil Dağı'nı da sınırları içinde barındırır. Mitolojideki "Ağlayan Kaya" nitelendirmesi, Spil Dağı'nın bir diğer ilgi çekici özelliğidir. Yaklaşık 500 yıldır "Mesir Şenliği" gibi festivallere de ev sahipliği yapmaktadır. Türkiye'nin ilk ve tek jeoparkı Kula ilçesinde bulunmaktadır. İlde birçok Şehzade sancağa çıkmış bunlardan birçoğu da daha sonra tahta çıkmıştır. Bu özelliğiyle Manisa "Şehzadeler Şehri" olarak da anılmaktadır.

2.6 Nüfus

Manisa ilinde toplam 17 ilçe bulunmaktadır. Bu ilçelere ait nüfus verileri aşağıda yer almaktadır.





MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

Manisa İli Ve İlçeleri Yüzölçümü, Nüfusları, 2022

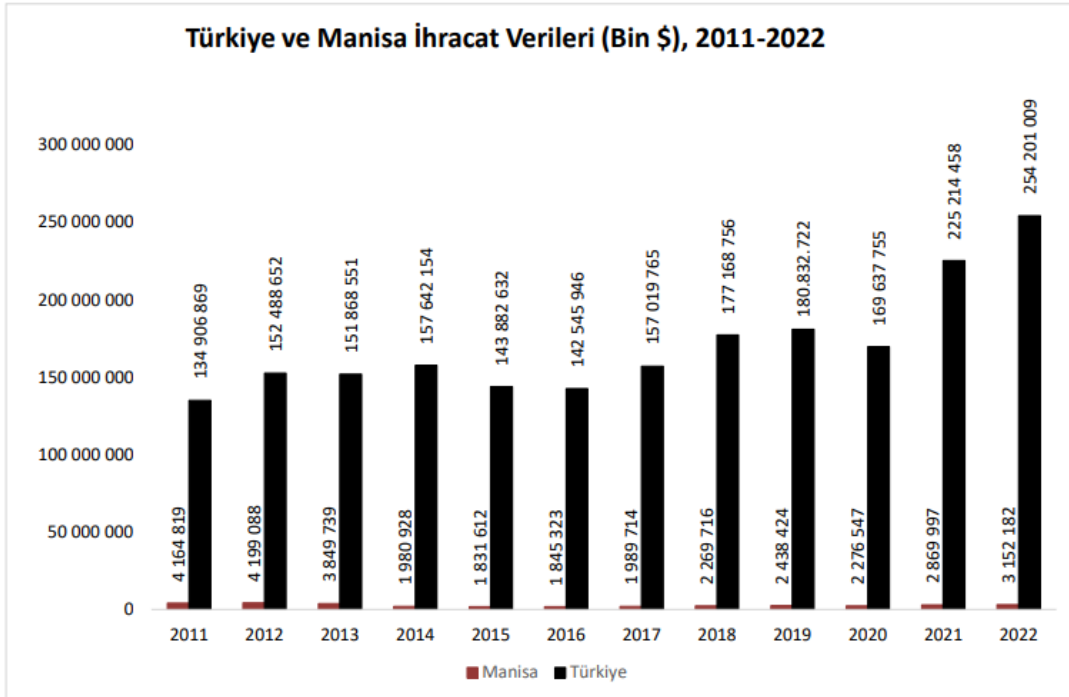
İlçe adı	Alan(göl dahil) km ² *	Alan(göl hariç) km ² *	İlçe Yüzölçümlerinin Manisa Yüzölçümüne Oranı(%)	Toplam Nüfus	İlçe Nüfuslarının Manisa nüfusuna oranı (%)	Nüfus yoğunluğu (km ² 'ye düşen kişi sayısı)göl hariç
Türkiye	783.562,38	769.603,74		85.279.553		
Manisa - il	13.228,50	13.096,26	100,00	1.468.279	-	-
Merkez	1.231,83	1.225,06	9,31	433.741	29,5	354
Şehzadeler	-	-	-	167.227	11,4	-
Yunus Emre	-	-	-	266.514	18,2	-
Ahmetli	297,59	297,59	2,25	16.963	1,2	57
Akhisar	1.706,98	1.706,98	12,90	177.419	12,1	104
Alaşehir	1.015,26	1.015,26	7,67	104.717	7,1	103
Demirci	1.473,06	1.452,76	11,14	36.620	2,5	25
Gölmarmara	288,34	274,98	2,18	15.193	1,0	55
Gördes	947,44	947,44	7,16	26.458	1,8	28
Kırkağaç	549,40	549,40	4,15	37.645	2,6	69
Köprübaşı	318,23	294,11	2,41	12.730	0,9	43
Kula	918,41	917,04	6,94	43.227	2,9	47
Salihli	1.272,90	1.220,08	9,62	165.113	11,2	135
Sarıgöl	356,99	352,02	2,70	35.537	2,4	101
Saruhanlı	839,37	839,37	6,35	56.523	3,8	67
Selendi	700,97	700,97	5,30	19.203	1,3	27
Soma	838,87	830,34	6,34	111.789	7,6	135
Turgutlu	472,86	472,86	3,57	175.401	11,9	371

Kaynak: TÜİK Başkanlığı

* 2000 yılı Genel Nüfus Sayımı Sonuçlarından alınmıştır.

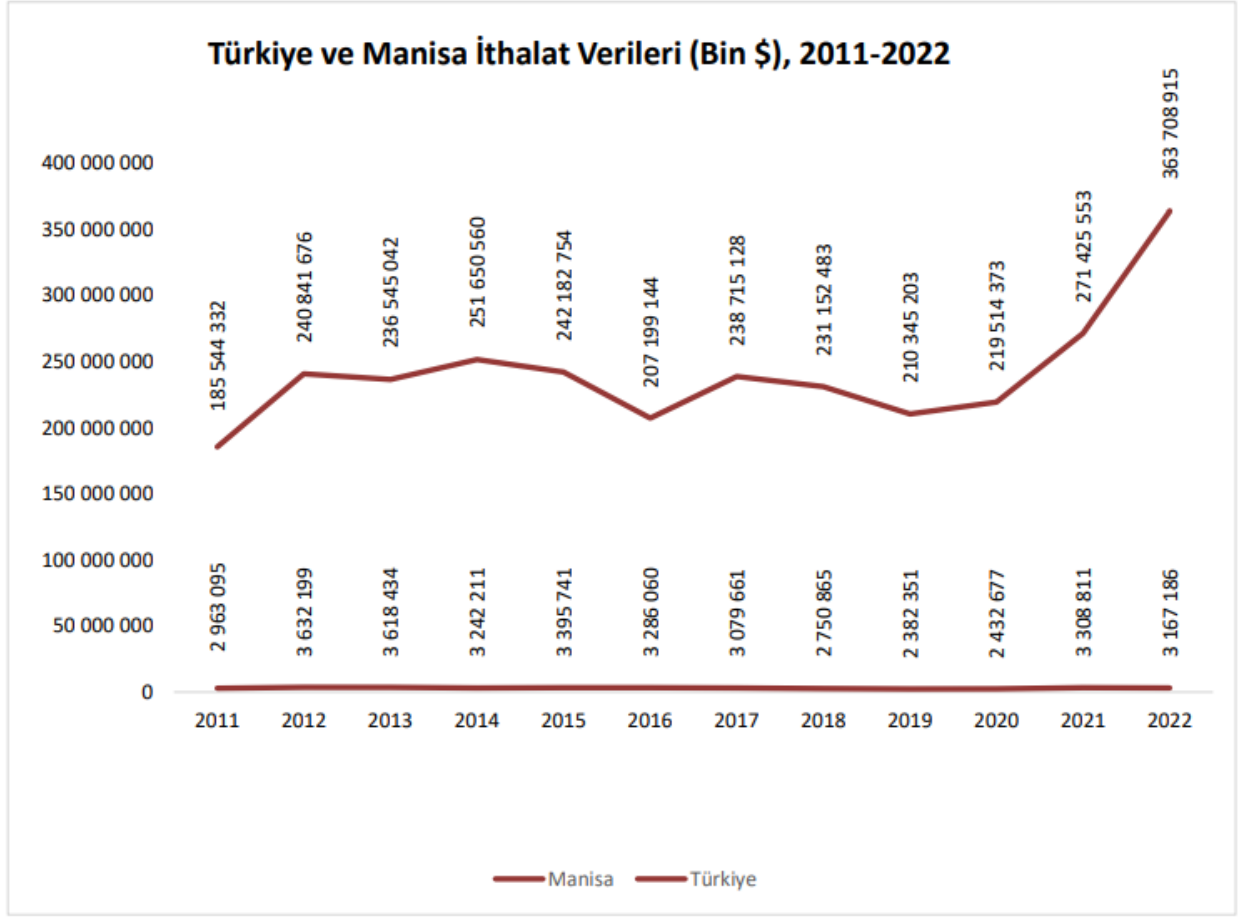
2.7 Dış Ticaret

Manisa İli Dış Ticaretine ait veriler aşağıda yer almaktadır.





MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028



3. MEVCUT DURUM ANALİZİ

3.1 Manisa Ticaret Borsası Hakkında

Manisa Ticaret Borsası 1925 yılında Manisa Ticaret ve Zahire Borsası adıyla 109 üye kaydıyla kurulmuştur.

Daha sonra Manisa ve Üzüm ve Zahire Borsası adını alan Borsa, kuruluş tarihi açısından ülkenin 10. Borsasıdır. Kurulduğu yılda ağırlıklı olarak muamele gören ürünler üzüm, buğday, arpa, bakla ve afyon olmuştur. Bu muamele hacminin %88'ini üzüm teşkil etmiştir. Le Houvre Borsa Nizamnamesi örnek alınarak hazırlanan "Pamuk Talimatnamesi", Bakanlar Kurulu'nun 1925 tarihli onayıyla yürürlüğe girmiş, 1944 tarihinde 4355 sayılı kanunun kabulüne kadar borsanın alımlarında esas teşkil etmiştir.

Bu kanun ile Borsa, Ticaret ve Sanayi Odalarından ayrılmış, idari ve mali yönden tam bağımsız bir kuruluş haline gelmiştir. Bu kanun, gelişen ekonomik ve ticari hayata ayak uyduramayınca 1951 tarihinde yayınlanan kanunla yürürlükten kaldırılmıştır. 5590 sayılı kanun sayesinde Ticaret Borsaları mali yönden güçlenmiş, kadrosunu daha iyi hizmet verir hale getirmiştir. İç ve dış piyasaları günün gününe takip ederek üyelerini piyasa hareketleri hakkında vaktinde haberdar etme imkanına ulaşmış, gerekli yönetmelik ve talimatnamelerle ücret tarifeleri hazırlanmış, mahalli temayüller tespit edilerek gerek iç bünyelerini gerekse alım-satım prosedürlerini tam anlamıyla disipline etmiştir.

2004 Yılında ise 5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Oda ve Borsalar Kanunu'nun yürürlüğe girmesi ile tüm faaliyetler 5174 Sayılı Kanun ve bu Kanun uyarınca çıkarılmış olan Yönetmelikler kapsamında sürdürülmeye başlanmıştır.



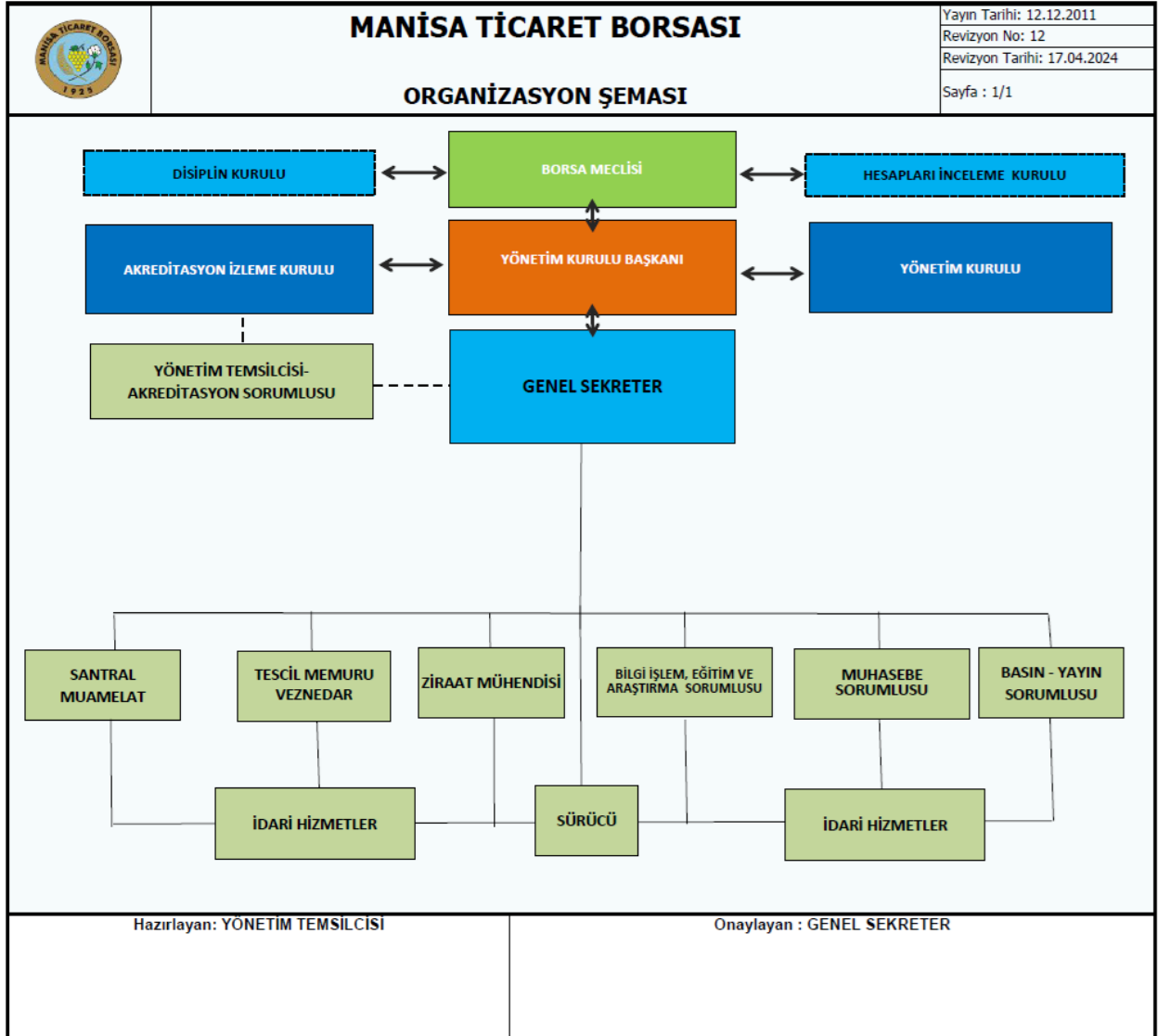
MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

Günümüzde ise Manisa Ticaret Borsası, Ülkemizin en etkin meslek örgütü olan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ne çatısı altında yerel ve ulusal ekonomimizin gerekleri ile ilgili faaliyetlerini daha etkin ve modern bir yapıyla sürdürmektedir.

Manisa Ticaret Borsası, 5174 sayılı kanunun kendisine verdiği yetki ve görevler çerçevesinde faaliyetine devam etmektedir. Meclis Başkanı Cahit YAYMAN ve Yönetim Kurulu Başkanı Sadık ÖZKASAP'tır.

3.2 Organizasyon Şeması

Manisa Ticaret Borsası, Organizasyon Yapısı yasa ve yönetmeliklere uygun olarak düzenlenmiştir. Yasa ve yönetmeliklerin yanında kurumun iç dinamiklerine uygun olarak da çeşitli düzenlemeler yapılmıştır. İleride doğabilecek insan kaynaklarına ve pozisyonlara uygun olarak revizeler gerçekleştirilebilir.





MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

3.3 Manisa Ticaret Borsası Faaliyet Alanları Kapsamında Sunulan Ürün ve Hizmetler

Ticaret Borsaları, 5174 Sayılı Kanunda yazılı esaslar çerçevesinde borsaya dâhil maddelerin alım satımı ve borsada oluşan fiyatlarının tespit, tescil ve ilâni işleriyle meşgul olmak üzere kurulan kamu tüzel kişiliğine sahip kurumlardır.

Ticaret Borsalarının; piyasa fiyatlarının oluşumu, fiyat istikrarı, piyasadaki belirsizlikleri azaltması, riskin dağıtılması ve paylaşılması yanında makro ekonomik planlar için sağladığı veri bankaları ile ülke ekonomisine verdikleri katkılar önemli fonksiyonlarıdır.

Bu bağlamda Manisa Ticaret Borsası'nın sunmuş olduğu hizmetler ve bu hizmetlere bağlı faaliyetler iki temel süreçte incelenmektedir. Bu süreçler üyelere sunulan hizmetler ve bu hizmetlerin sürekli geliştirilmesi ve desteklenmesi için gerekli olan destek faaliyetleridir. Hizmet faaliyetlerini kendi içinde iki başlık altında incelenmektedir.

Standart Hizmetler: 5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu ve yönetmelikler aracılığıyla Borsalara verilmiş görevlerdir. Bu hizmetlerin uygulanması aşamasında Manisa Ticaret Borsası hiçbir şekilde inisiyatif kullanmaz ve kanun, yönetmelik, iç yönergelere göre hareket etmektedir.

Geliştirici Hizmetler: Borsanın ulaşmak istediği nokta, hedefleri ve kurumsal kimliği doğrultusunda çağın gereklerine uyarak üyelerin her türlü beklentisinin önüne geçmek için yapılan hizmetlerdir.

Bu tarz hizmetler, üye memnuniyetini, üyelerinin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamaya yönelik olarak sunduğu hizmetler olup sürekli geliştirilmesi gerektiği için Manisa Ticaret Borsası'nda bu tür hizmetler geliştirici hizmetler olarak adlandırılmaktadır.

Destek Faaliyetlerini de kendi içinde iki bileşene ayrılmaktadır.

Geliştirici Destek Faaliyetleri: Toplam kalite yönetimi, araştırma, proje geliştirme, kurumsal yönetim gibi konuları içeren faaliyetlerdir.

Özellikle çağdaş yönetim anlayışı içerisinde, gelişmiş ve sürekli uygulanabilen stratejik destek faaliyetleri büyük önem taşımaktadır.

Standart Destek Faaliyetleri: Yönetimsel kararların alınması, örgütlenme biçiminin düzenlenmesi ve tüm faaliyetlerin planlanması gibi konuları içeren idari ve mali işler adı altında yürütülen faaliyetlerdir. Bu çerçevede, Manisa Ticaret Borsası'ndaki tüm süreçler ve faaliyetler bütüncül biçimde sunulmaktadır.

Manisa TB Süreç ve Faaliyetler Şeması

ANA SÜREÇ	SÜREÇ	FAALİYET
Hizmetler	Standart Hizmetler	Tescil İşlemleri İstenen ve Onaylanan Belgeler Ürün Fiyatlarının İlanı Sicil İşlemleri
	Geliştirici Hizmetler	Üye İletişim Ağı Politika ve Temsil İş Geliştirme, Eğitim, Bilgi, Danışmanlık ve Destek Canlı Hayvan Park ve Pazar Alanı Laboratuvar Hizmetleri
Destek Faaliyetleri	Geliştirici Destek Faaliyetleri	Çağdaş Yönetim (Kurumsal Yönetişim, Kurumsallaşma, ISO 9001, TOBB Oda/Borsa Akreditasyon Sistemi) Araştırma ve Geliştirme Proje Geliştirme Bilişim Teknolojileri Yönetimi



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

	Standart Destek Faaliyetleri	Mali ve İdari İşler
		Haberleşme ve Yayınlar
		Üye İlişkileri Yönetimi

3.4 Manisa Ticaret Borsası Yıllara Göre Basın, Yayın, Haberleşme ve Faaliyet İstatistikleri

Manisa TB Yıllara göre faaliyet istatistikleri

İstatistik Adı	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Toplam Üye Sayısı	219	220	225	227	235	238	240	232
Üyelere yönelik yazışma (tebligat, bildiri vb) sayısı	27.220	23.635	24.362	29.979	37.815	22.679	35.200	23.603
Kurumca düzenlenen toplantı sayısı	6	4	3	8	2	3	4	3
Kurumca düzenlenen toplantılara katılım sayısı	230	180	170	420	40	82	88	52
Kurumca üyelere yönelik düzenlenen eğitim sayısı	3	3	4	6	6	3	3	6
Kurumca üyelere yönelik düzenlenen eğitimlere katılım sayısı	52	54	68	72	75	472	863	342
Kurumca stant açılan fuar sayısı (yurt içi)	0	1	2	2	1	1	1	1
Kurumca düzenlenen yurt içi inceleme gezisi sayısı	1	1	1	1	0	0	1	1
Kurumca üyelerin katılımının sağlandığı fuar sayısı (yurt dışı)	2	0	0	1	0	0	0	0
Personelin katılım sağlandığı eğitim saati (TOBB dahil)	45	53	35	41	47	62	58	68
Yerel basında çıkan haber sayısı	297	514	316	245	356	156	119	120
Ulusal basında çıkan haber sayısı	76	105	87	65	118	64	59	60
Basın Bülteni Sayısı	43	54	39	38	43	35	31	36
MTB Web sitesinde yer alan haber sayısı	117	128	121	146	214	473	190	245
Sosyal paylaşım sitelerinde yayınlanan bildirim sayısı	188	180	170	75	856	793	519	589
Periyodik yayın ve e - bülten sayısı	7	4	1	4	1	0	0	0
Lobi Faaliyeti sayısı	13	5	7	10	7	4	11	11
Web sitesi tıklanma sayısı	54.446	50.800	48.750	47.480	48.950	42.359	49.052	50.863
Memnuniyet anketlerine katılan üye sayısı	43	55	59	88	22	15	20	28



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

Anketlere Katılanların Toplam Üye Sayısına Oranı (%)	-	26	27	46	12	8	11	15
Üye memnuniyet anketi ortalaması	93,63	92,82	94,15	92,42	88,73	88,59	89	93,97
Üyelerden Gelen Şikâyet Sayısı (Adet)	1	2	4	6	1	2	1	1
Çözömlenen Şikâyet Sayısı (Adet)	1	2	4	6	1	2	1	1
Çözömlenen Şikâyet Sayısının Toplam Şikâyet Sayısına Oranı (%)	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100
Personel memnuniyet anketi ortalaması	63,38	86,19	76,38	73,38	72,40	65	48	61
Personel Toplantı Sayısı	11	4	12	7	1	2	1	2

Manisa Ticaret Borsası Birimler ve Faaliyetleri Kalite Yönetim Sistemi Organizasyon El Kitabında bulunmaktadır (EK.02 – Organizasyon El Kitabı)

Manisa Ticaret Borsası strateji ve hedeflerin gözden geçirilmesi için Toplantı periyotları aşağıdaki gibidir;

Manisa TB Toplantı Periyotları

Toplantı Cinsi	Periyodu	Katılanlar
Meclis Toplantısı	Ayda 1	Meclis üyeleri ve Yönetim Kurulu Üyeleri
Yönetim Kurulu Toplantısı	Haftada 1	Yönetim Kurulu
HİK Toplantıları	Ayda 1	HİK Üyeleri ve Muhasebe Sorumlusu
AİK Toplantıları	Üç Ayda Bir	AİK Üyeleri
YGG Toplantısı	Yılda 1	Üst yönetim, Genel Sekreter, Akreditasyon Sorumlusu ve tüm Personel
Kalite Yönetim Sistemi Ve Akreditasyon İle İlgili Toplantılar	Plansız	Genel Sekreter, Akreditasyon Sorumlusu ve tüm Personel
Personel Toplantıları	Plansız, Etkinlik Gerçekleştikçe	Üst Yönetim Kadrosu ve tüm Personel



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

3.5 İnsan Kaynakları

Manisa Ticaret Borsası, 10 personeli ile Üyelerine hizmet vermektedir. Aşağıdaki tabloda Personelin çalıştığı birimler, eğitim durumları ve deneyimleri belirtilmiştir.

Manisa TB Personeli

NO	ADI VE SOYADI	ÜNVANI	CİNSİYETİ	EĞİTİM DURUMU	İŞE BAŞLAMA TARİHİ
1	BURCU SUNGUROĞLU	Genel Sekreter	Kadın	Lisans	2023
2	REYHAN ÇETİN	Muamelat/Santral Sorumlusu	Kadın	Ön Lisans	2003
3	FATİH TOKER	Akreditasyon-Eğitim ve Araş. Sorum.	Erkek	Yüksek Lisans	2013
4	EZGİ EREZEL	Muhasebe Sorumlusu	Kadın	Lisans	2019
5	ALİ BAYAR	Tescil Sorumlusu	Erkek	Lisans	2019
6	ÖZLEM ÇETİN	Ziraat Mühendisi	Kadın	Lisans	2022
7	FURKAN MUHARREM ALKIŞ	Basın Yayın Sorum.	Erkek	Lisans	2024
8	SERDAR DAUT	İdari Hizmetler	Erkek	Lise	2014
9	KADRIYE UÇAR	İdari Hizmetler	Kadın	Lise	2019
10	A.HARUN YILMAZ	Şoför	Erkek	Lise	2019

3.6 Fiziksel ve Teknolojik Altyapı

3.6.1 Fiziksel Altyapı

Manisa Ticaret Borsası Ege Mahallesi Borsa Caddesi No:20 Şehzadeler / MANİSA adresinde 1925 yılından itibaren hizmet vermektedir. Borsamızın hizmet binası 2 katlı olup Zemin Kat (Giriş Katı)'nda;

- Hizmet birimleri servisleri
- Sistem Odası
- Mutfak

1.Katında ise;

- Yönetim Kurulu Başkanı Odası
- Meclis Başkanı Odası
- Genel Sekreter Odası
- Çok Amaçlı Toplantı Salonu
- Meclis Toplantı Salonu
- 2 Adet Arşiv Odası
- Lavabolar bulunmaktadır.





MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

Manisa Ticaret Borsasının ana hizmet binası dışında bir diğer taşınmazı ise Turgut Özal Mahallesi Hasırcı Tımarı Mevkii Şehzadeler / MANİSA adresinde hizmet veren Canlı Hayvan Pazarıdır.

Manisa Ticaret Borsası Canlı Hayvan Pazarı, kurulduğu 2006 yılından bugüne kadar yüksek kalite standartlarında hizmet vermektedir.

Tesislerimiz; padokları, idari birimleri ve diğer sosyal alanları ile Turgut Özal Mahallesi Mevkiinde 50.000 m2 alan üzerinde kurulmuştur. Aydınlatma, su ve kanalizasyon gibi tüm teknik unsurlarıyla Perşembe günleri sektör esnafına, kurban bayramlarında ise tüm vatandaşlarımıza Sorumlu Veteriner Hekim kontrolü altında düzenli olarak hizmet veren tesisimiz Ege Bölgesinin en modern canlı hayvan pazarı niteliğindedir.

3.6.2 Teknolojik Altyapı

Kurumumuz verdiği hizmetler için yeterli teknik altyapıya sahiptir. Bu kapsamda; İç paydaşlar, dış paydaşlar ve faydalanıcılarımız ile iletişim altyapısı, hizmetlerin verilmesi için çalışma ve iş ekipmanlarının mevcut olması ve sürekliliğinin sağlanması için teknoloji yenileme çalışmaları yatırım planlarına dâhil edilmekte ve bütçelendirilmektedir.

Manisa Ticaret Borsası'nda görev yapan herkesin mevcut teknolojinin kullanımı konusunda yetkinliği sağlanmıştır.İyileştirme çalışmaları sürekli eğitim programları ile devam etmektedir.

Mevcut teknolojinin yenilenmesi halinde ise buna ilişkin beceri geliştirme eğitimleri, eğitim programları dâhilinde gerçekleştirilmektedir.

Tablo- 8 Manisa TB Donanım ve Yazılım Listesi

Donanım Listesi		Yazılım Listesi	
Güç Kaynağı	1 Adet	TOBB Üyelik Programı	
Server 2021 sistemi - Güvenlik Duvarı - Bulut Yedekleme Cihazı	1 Adet	Alpata Tescil Programı	
Ses Mixer	1 Adet	Alpata Muhasebe Programı	
Hoparlör (merkezi)	6 Adet	10 Adet Lisanslı Nod 32 Virüs Programı	
Mikrofon (Kablolu)	5 Adet	10 Adet Lisanslı Windows Yazılımı	
Mikrofon (Kablosuz)	2 Adet	Avenir mobil dvr kayıt cihazı uzaktan izleme yazılımı	
Fotoğraf Makinesi	2 Adet	Server Yazılımı	
Güvenlik Kamerası	9 Adet	10 Adet Microsoft Office Yazılımı	
Televizyon	2 Adet		
Güvenlik Sistemi	1 Adet		
Ses Kayıt Cihazı	1 Adet		
Projeksiyon Cihazı - Projeksiyon	1 Adet		



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

Perdesi		
Bilgisayar	10 Adet	
Yazıcı	3 Adet	
Tarayıcı	2 Adet	
Fotokopi Makinesi	1 Adet	
Tescil ve Fatura Yazıcısı	2 Adet	

3.7 Mali Durum

Ticaret Borsalarının Gelir Kaynakları ve Gider Kalemleri 5174 Sayılı kanuna istinaden çıkarılan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinde tanımlanmıştır. Buna göre Manisa Ticaret Borsasının Gelir ve Gider bütçe fasılları şunlardır;

Gelir Bütçesi Fasılları:	Gider Bütçesi Fasılları:
1) Kayıt ücretleri.	1) Personel giderleri
2) Yıllık aidatlar.	2) Sağlık giderleri
3) Muamele tescil ücreti.	3) Ulaşım giderleri
4) Yapılan hizmetler karşılığı alınan ücretler.	4) Yemek giderleri
5) Misil zamları.	5) Genel Yönetim giderleri
6) Sair Gelirler	6) Basın ve yayın giderleri
7) Para cezaları.	7) Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler
8) Bağış ve Yardımlar	8) Huzur Hakkı Giderleri
9) Faiz gelirleri.	9) Seyahat ve Yol Giderleri
10) Kira gelirleri.	10) Eğitim ve Fuar Giderleri
	11) Bağış ve Yardımlar
	12) Kanuni Aidat Pay Ve Fonlar
	13) Kira Giderleri
	14) Vergi - Resim Ve Harç Giderleri.
	15) Finansman Giderleri
	16) Sabit Kıymet Yatırımlar İştirakler
	17) İştiraklere Sermaye Taah
	18) Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taah.
	19) Arazi – Arsalar – Binalar – Tesis makine ve teçhizatlar
	20) Taşıtlar ve Demirbaşlar
	21) Banka kredileri

3.7.1 Gelirler

Manisa Ticaret Borsası, Ülkemizde yaşanan ekonomik kalkınmaya paralel olarak her yıl bütçe gelirlerini artırarak yapmayı planladığı bölgesel yatırımlar için kaynak oluşturmaktadır.

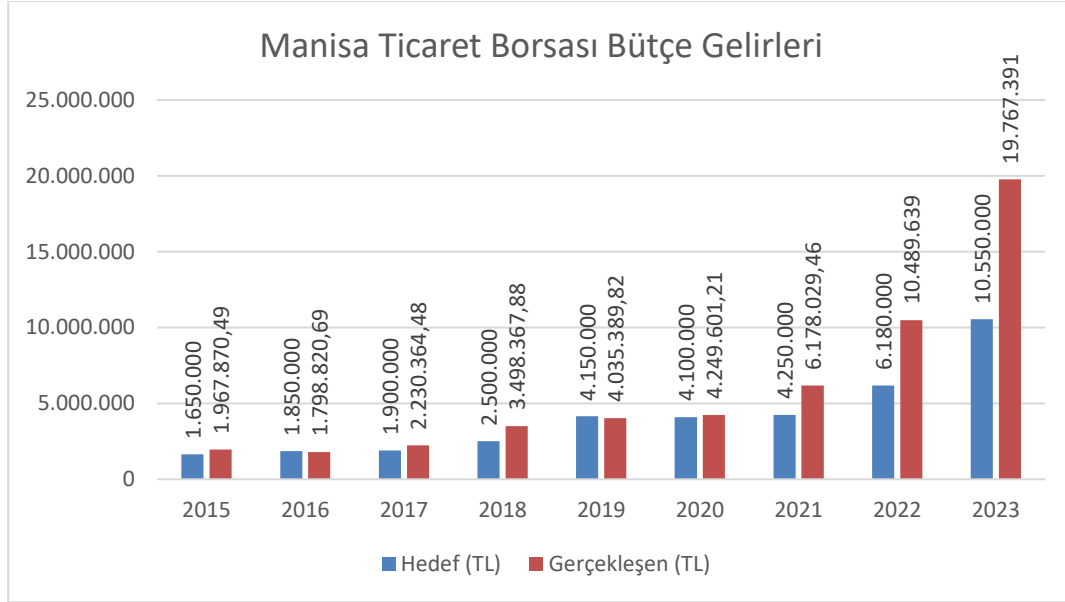
Yıllar itibariyle Manisa Ticaret Borsası Gelir Bütçesi Tutarları, Gerçekleşen Gelirleri ile Gerçekleşme Oranları aşağıdaki gibidir;



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

Tablo- 9 Manisa TB Bütçe Gelirleri

Manisa Ticaret Borsası Bütçe Gelirleri (TL)			
Yıllar	Hedef (TL)	Gerçekleşen (TL)	Gerçekleşme Yüzdesi
2015	1.650.000	1.967.870,49	% 119
2016	1.850.000	1.798.820,69	% 97
2017	1.900.000	2.230.364,48	% 117
2018	2.500.000	3.498.367,88	% 140
2019	4.150.000	4.035.389,82	% 97
2020	4.100.000	4.249.601,21	% 104
2021	4.250.000	6.178.029,46	% 145,37
2022	6.180.000	10.489.639	% 169,73
2023	10.550.000	19.767.391	% 187,37



3.7.2 Giderler

Manisa Ticaret Borsasının yıllar itibariyle bütçe Gider kalemleri incelendiğinde, Gider Kalemlerinin, Gelir kalemlerinden oldukça aşağı olduğu görülmektedir. Daha önce de belirttiği üzere Manisa Ticaret Borsası yatırımları için kaynak yaratmaktadır.

Manisa TB Bütçe Gelirleri

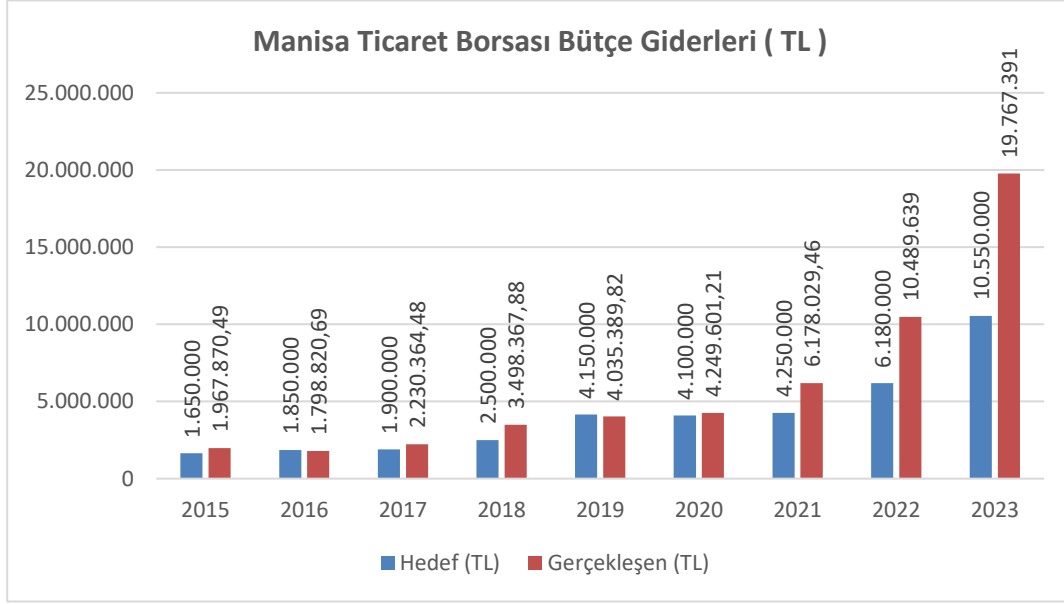
Manisa Ticaret Borsası Bütçe Giderleri (TL)			
	Hedef (TL)	Gerçekleşen (TL)	Gerçekleşme Yüzdesi
2015	1.650.000,00	1.016.985,40	% 62
2016	1.850.000,00	1.152.535,57	% 62
2017	1.900.000,00	1.127.340,37	% 59
2018	2.500.000,00	1.376.708,73	% 55





MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

2019	4.150.000,00	2.349.477,98	% 57
2020	4.100.000,00	2.280.844,42	% 56
2021	4.250.000,00	2.283.731,00	%53,73
2022	6.180.000,00	4.859.157,53	%78,6
2023	10.550.000,00	9.611.184,61	%91,10



Manisa Ticaret Borsası'nın yıllar itibariyle Gelir – Gider Farkları ile Gelir Fazlası şu şekildedir;

Manisa TB Yıllar İtibariyle Gelir Fazlaları (TL)

Manisa Ticaret Borsası Yıllar İtibariyle Gelir Fazlaları (TL)			
Yıllar	Gelir (TL)	Gider (TL)	Gelir Fazlası (TL)
2015	1.967.870,49	1.016.985,40	950.885,09
2016	1.798.820,69	1.152.535,57	646.285,12
2017	2.230.364,48	1.127.340,37	1.103.024,11
2018	3.498.367,88	1.376.708,73	2.121.659,15
2019	4.035.389,82	2.349.477,98	1.685.911,84
2020	4.249.601,21	2.280.844,42	1.968.756,79
2021	6.178.029,46	2.283.731,55	3.894.297,91
2022	10.489.639,78	4.859.157,53	5.630.482,25
2023	19.767.391,11	9.611.184,61	10.156.206,5

3.7.3 İşlem Hacimleri

İşlem hacmi, tacirlerce düzenlenen müstahsil makbuzu, yurt içi ve yurtdışı satış faturalarındaki tescil işlemi gören zirai ürünlerin Türk lirası cinsinden brüt tutar toplamını gösterir. Manisa Ticaret Borsası'nda tescilli zorunlu tutulan ürün âdeti 132'dir. Bu ürünler dışında, yasal şartlar çerçevesinde tescil zorunluluğu bulunmayan ürünler de tescil edilebilmektedir. Borsamızda yıllık ortalama 151 farklı ürünün alım/satımı

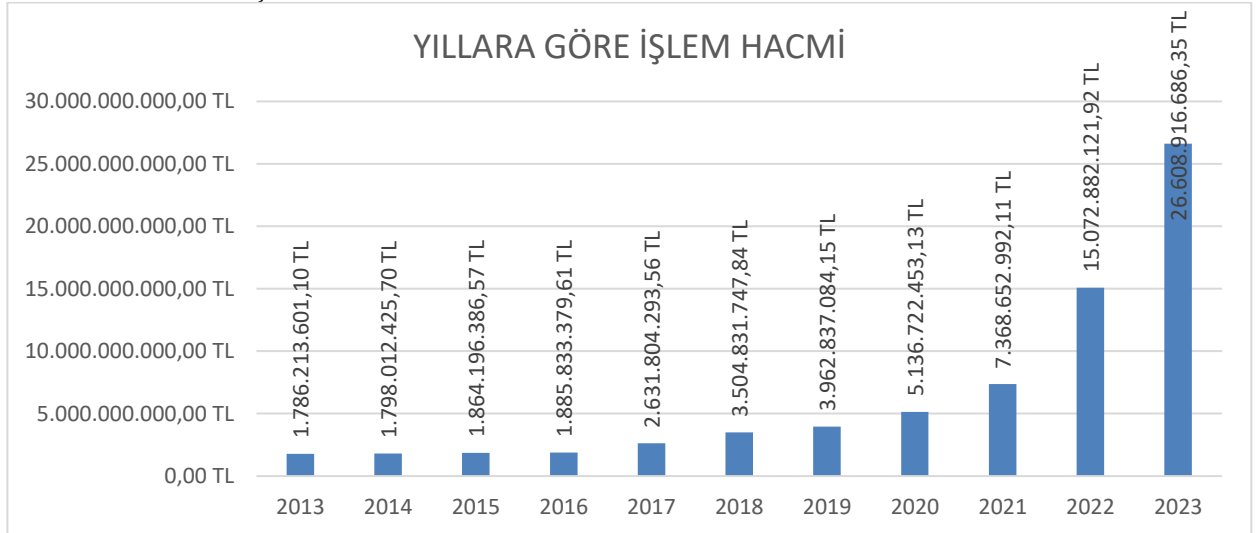


MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

tescil edilmektedir. Manisa Ticaret Borsasının 2013 – 2023 dönemine ait yıllık toplam işlem hacimleri aşağıda görüldüğü gibidir.

Tablo-12 2012 - 2023 YILLARI YILLIK İŞLEM HACİMLERİ MİKTARLARI (TL)	
2013	1.786.213.601,10
2014	1.798.012.425,70
2015	1.864.196.386,57
2016	1.885.833.379,61
2017	2.631.804.293,56
2018	3.504.831.747,85
2019	3.962.837.084,14
2020	5.136.722.453,13
2021	7.368.652.992,11
2022	15.072.882.121,92
2023	26.608.916.686,35

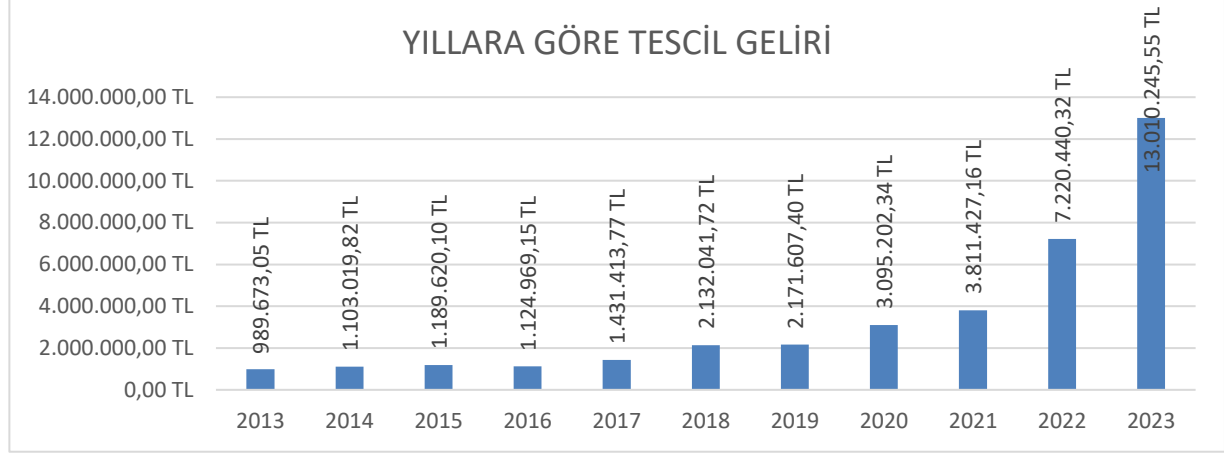
2013 – 2023 Yılları İşlem Hacim Miktarları





MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

3.8 Tescil İstatistikleri



MANİSA TİCARET BORSASI 2023 YILI EN FAZLA İŞLEM GÖREN İLK 9 ÜRÜN

İŞLEM										
Sıra	UrunAdi	AltFiyat	UstFiyat	OrtFiyat	Miktar	Birim	İslemAd	Tutar	Simsariye	Tescil
1	ÇEK.SİZ KURU ÜZÜM	0,00	86,64	38,50	232.965.109	kg	1.901	8.969.840.733,10	0,00	4.393.772,76
2	MISIR	0,00	24,25	6,13	287.564.837	kg	959	1.763.623.150,54	0,00	1.279.073,07
3	YUMURTA PASTÖRİZE	2,25	2.508,84	44,89	10.362.339	kg	875	465.191.978,08	0,00	434.957,86
4	BUĞDAY	0,00	9,50	6,57	57.225.649	kg	523	375.948.912,29	0,00	324.126,27
5	AYÇİÇEK YAĞI RAFİNE	0,00	54,40	32,14	77.547.584	kg	451	2.492.471.379,77	0,00	9.497,75
6	YUMURTA	0,04	4,17	1,87	1.095.448.227	ADET	450	2.049.478.218,76	0,00	1.317.886,87
7	YUMURTA BILDİRCİN	0,85	12,31	1,33	26.245.895	ADET	340	34.832.155,14	0,00	29.879,74
8	ARPA İTHAL	5,26	5,26	5,26	8.783.540	kg	328	46.157.502,70	0,00	44.087,87
9	ÇEK.SİZ KURU ÜZÜM TOPAN	7,94	30,00	12,07	2.278.208	kg	285	27.486.837,00	0,00	27.479,25

MİKTAR										
Sıra	UrunAdi	AltFiyat	UstFiyat	OrtFiyat	Miktar	Birim	İslemAde	Tutar	Simsariye	Tescil
1	YUMURTA	0,04	4,17	1,87	1.095.448.227	ADET	450	2.049.478.218,76	0,00	1.317.886,87
2	MISIR	0,00	24,25	6,13	287.564.837	kg	959	1.763.623.150,54	0,00	1.279.073,07
3	ÇEK.SİZ KURU ÜZÜM	0,00	86,64	38,50	232.965.109	kg	1.901	8.969.840.733,10	0,00	4.393.772,76
4	AYÇİÇEK YAĞI HAM İTHAL	17,57	27,61	22,98	123.838.975	kg	57	2.845.339.839,17	0,00	41.860,00
5	DOMATES	0,00	2.320,00	3,60	83.126.132	kg	167	299.099.677,14	0,00	268.207,93
6	AYÇİÇEK YAĞI RAFİNE	0,00	54,40	32,14	77.547.584	kg	451	2.492.471.379,77	0,00	9.497,75
7	İNEK SÜTÜ	8,14	14,85	11,10	57.293.095	kg	232	636.194.056,96	0,00	627.582,40
8	BUĞDAY	0,00	9,50	6,57	57.225.649	kg	523	375.948.912,29	0,00	324.126,27
9	DOMATES SALÇALIK	0,90	4,39	3,08	49.488.002	kg	251	152.238.408,38	0,00	53.613,79



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

TUTAR										
Sıra	UnvanAdi	AltFiyat	UstFiyat	OrtFiyat	Miktar	Birim	IslemAdedi	Tutar	Simsariye	Tescil
1	ÇEK.SİZ KURU ÜZÜM	0,00	86,64	38,50	232.965.109	kg	1.901	8.969.840.733,10	0,00	4.393.772,76
2	AYÇİÇEK YAĞI HAM İTHAL	17,57	27,61	22,98	123.838.975	kg	57	2.845.339.839,17	0,00	41.860,00
3	AYÇİÇEK YAĞI RAFİNE	0,00	54,40	32,14	77.547.584	kg	451	2.492.471.379,77	0,00	9.497,75
4	YUMURTA	0,04	4,17	1,87	1.095.448.227	ADET	450	2.049.478.218,76	0,00	1.317.886,87
5	MISIR	0,00	24,25	6,13	287.564.837	kg	959	1.763.623.150,54	0,00	1.279.073,07
6	İNEK SÜTÜ	8,14	14,85	11,10	57.293.095	kg	232	636.194.056,96	0,00	627.582,40
7	TÜTÜN YAPRAK	0,00	120,00	70,88	8.314.302	kg	63	589.318.792,34	0,00	564.691,72
8	DOMATES KURUSU	2,40	146,72	85,52	5.867.696	kg	58	501.834.647,78	0,00	104.944,92
9	ZEYTİN HAM DANE	9,51	75,11	41,24	11.663.311	kg	130	481.049.559,17	0,00	414.620,11

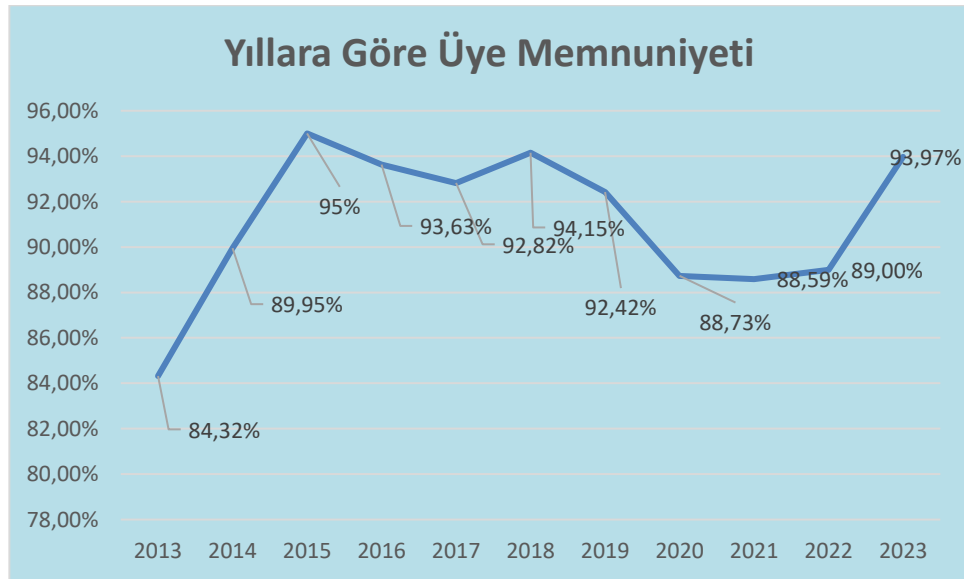
3.9 Üye Memnuniyetinin Ölçülmesi

Kurumumuzun faaliyetleri ve çalışmalarına yönelik olarak Üyelerimize “Üye Memnuniyet Anketi” uygulanmaktadır. Üyelerimize uyguladığımız Memnuniyet Anketi sonucu alınan geri bildirimler analiz edildiğinde son on bir yılın ortalaması % 91,14 olarak ölçülmüştür. Yapılan anketlerden elde edilen sonuçlar grafik olarak aşağıya çıkartılmıştır.

Yıllara göre Üye memnuniyet anket sonuçlarına bakacak olursak;

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
84,32%	89,95%	95%	93,63%	92,82%	94,15%	92,42%	88,73%	88,59%	89,00%	93,97%

Yıllara göre Üye memnuniyeti grafiği





MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

4.GELECEĞE DÖNÜK YÖNÜN BELİRLENMESİ

4.1 Paydaş Beklenti Analizi

Manisa Ticaret Borsası tarafından en çok temas kurulan kurum, kuruluşlar incelenmiştir. İnceleme sonucunda temasa geçilen kurum, kuruluşlar ile bu temasların konu, kapsam ve yoğunlukları değerlendirmeye alınmıştır. Bu doğrultuda yapılan değerlendirme sonucunda Manisa Ticaret Borsası'nın faaliyetlerinden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenen, faaliyetlerini birlikte yürüttüğü, hizmetlerinden faydalananlar ve diğerlerinin faaliyetlerine katılım sağlanan tüm ilgili tarafların analizi yapılmış ve aşağıda belirtilmiştir;

Paydaş İhtiyaç ve Beklentileri Listesi

PAYDAŞLAR	KYS İLE İLGİLİ İHTİYAÇ VE BEKLENTİLER
Çalışanlar	<ol style="list-style-type: none">1. Motivasyon2. Eğitim İhtiyacı3. Performans Ölçümü4. Sosyal ve Özlük Haklar5. Yönetim Süreçlerine Katılım6. İç İletişim Kuralları7. Görev Yetki ve Sorumlulukların Belirlenmesi8. Ödüllendirme9. Terfi ve Takdir10. Uygun Çalışma Ortamı ve Çevre11. Teknolojik Altyapı
Üyeler	<ol style="list-style-type: none">1. İlgi ve İşlerinin Eksiksiz Tamamlanması2. Memnuniyet ve Yönetim Süreçlerine Katılım3. Şikâyet Öneri ve Beklentilerine Uygun İşler4. Zamanında İşlemlerin Teslimi5. Olası Tüm Kolaylıklar6. İş Geliştirmelerine Yönelik Etkinlik ve Lobicilik Faaliyeti7. Bilgilendirme ve Eğitimler
Yönetim Kurulu	<ol style="list-style-type: none">1. Tam katılım ve Nitelikli personel2. Motivasyon ve saygınlık3. Uygun altyapı ve çevre şartları4. Eğitim ve etkinlik5. Proses hedefleri ile stratejik plana uygunluk
Borsa Meclisi	<ol style="list-style-type: none">1. Tam katılım2. Nitelikli personel3. Motivasyon ve saygınlık4. Uygun altyapı ve çevre şartları5. Eğitim ve etkinlik
Akreditasyon İzleme Komitesi	<ol style="list-style-type: none">1. Tam katılım ve Nitelikli personel2. Motivasyon ve saygınlık3. Uygun altyapı ve çevre şartları4. Proses performans hedefleri ve Stratejik plan ilerleme durumları (veri)5. Uygunsuzluk ve önleyici faaliyet kayıtları6. Üye memnuniyet ve memnuniyetsizlik analizi (şikâyet, talep, öneri vs.)7. Kaynakların sağlanması



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	1. Yasa ve yönetmeliklere uygunluk 2. Görüş ve öneri geliştirme 3. TOBB etkinliklerine katılım 4. Ekonomi istatistikler
Tedarikçiler	1. Satın alma hacmi 2. Süreklilik ve zamanında Ödeme 3. Eksiksiz sipariş
Kurum ve Kuruluşlar	1. Üyelerimize fayda sağlayacak konularda işbirliği 2. Ortak proje üretme 3. Ortak akıl toplantıları düzenlenmesi

4.2. Paydaş Önem Etki Analizi

Manisa Ticaret Borsasının Paydaşları, Manisa Ticaret Borsası Yönetimi ve Stratejik Plan Çalışma Ekibi yardımıyla Tablo 15 belirlenmiştir. Ayrıca Paydaşlarımızın etki ve önemlerinin belirlenmesinde de aşağıda yer alan Paydaş/Etki Önem Matrisi'nden yararlanılmıştır.

Paydaş Etki/Önem Matrisi

Etki	Zayıf	Güçlü
Önemsiz	İzle	Bilgilendir
Önemli	Çıkarlarını gözet, çalışmalara dahil et	Birlikte çalış

Manisa Ticaret Borsası Paydaş Analizi

	PAYDAŞ ADI	PAYDAŞ	ÖNCELİK
1	TOBB	STRATEJİK ORTAK	BİRLİKTE ÇALIŞ
2	MTB Üyeleri	İÇ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
3	MTB Yönetim Kurulu	İÇ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
4	MTB Meclis Üyeleri	İÇ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
5	MTB Disiplin Kurulu	İÇ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

6	Yüksek İstişare Kurulu	İÇ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
7	Hesapları İnceleme Komisyonu	İÇ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
8	Özel İhtisas Komisyonları	İÇ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
9	MTB Çalışanları	İÇ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
10	TOBB Manisa Kadın Girişimciler Kurulu	İÇ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
11	TOBB Manisa Genç Girişimciler Kurulu	İÇ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
12	Ticaret Bakanlığı	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
13	Manisa Valiliği	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
14	Türkiye Odalar Borsalar ve Birlik Personeli Sigorta Emekli Sandığı Vakfı	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
15	Zafer Kalkınma Ajansı	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
16	Manisa TSO	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
17	İlçe Borsaları	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
18	Manisa Celal Bayar Üniversitesi ve Teknokent	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
19	İş Kur İl Müdürlüğü	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
20	TUİK	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
21	Türk Akreditasyon Kurumu	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
22	TSE	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
23	KOSGEB	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
24	TOBB Akademik Danışmanları	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
25	MTB Tedarikçileri	DIŞ PAYDAŞ	BİRLİKTE ÇALIŞ
26	Büyükşehir Belediye Başkanlığı	DIŞ PAYDAŞ	İZLE
27	İlçe Belediyeleri	DIŞ PAYDAŞ	İZLE
28	Gıda Tarım ve Orman İl ve İlçe Müdürlükleri	DIŞ PAYDAŞ	İZLE
29	İl Millî Eğitim Müdürlüğü	DIŞ PAYDAŞ	İZLE
30	Vergi Dairesi (Maliye)	DIŞ PAYDAŞ	İZLE
31	Manisa Milletvekilleri	DIŞ PAYDAŞ	İZLE



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

32	Bağıcılık Araştırma İstasyon Müdürlüğü	DIŞ PAYDAŞ	İZLE
33	TKDK Manisa İl Koordinatörlüğü	DIŞ PAYDAŞ	İZLE
34	Diğer Sivil Toplum Kuruluşları	DIŞ PAYDAŞ	İZLE
35	Yerel ve Ulusal basın	DIŞ PAYDAŞ	İZLE
36	Sosyal Güvenlik Kurumu	DIŞ PAYDAŞ	İZLE
37	Manisa Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	DIŞ PAYDAŞ	İZLE
38	Kredi Garanti Fonu	DIŞ PAYDAŞ	İZLE
39	Manisa Barosu	DIŞ PAYDAŞ	İZLE

4.3 Manisa Ticaret Borsası GZFT (SWOT) Analizi

Manisa Ticaret Borsası'nın Meclis, Yönetim Kurulu, Disiplin Kurulu, Çalışanları ve dış paydaşlarından oluşan katılımcılar, Manisa İlinin gelecekte yöneleceği hedeflere ulaşması yolunda etkili olabileceğine inandıkları güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditlerini belirlemişlerdir. Manisa Ticaret Borsası'nın SWOT (GZFT) Analizi katılımcılar tarafından yapılan tespitlerde aşağıdaki çizelgelerde görülmektedir:

Manisa Ticaret Borsası'nın Güçlü Yönleri

Güçlü Yönleri	Gösterge
TOBB gibi etkili bir kurumun çatısı altında olması (teşkilat yapısı), 5174 Sayılı kanuna tabi olması ve bu kanunun belirlediği çerçevede hizmet yürütmesi	9
Tarihi birikimi, bilinirliği, güvenilirliği	9
Lobicilik faaliyetleri	8
Lojistik ve İklimsel olarak tarımın oldukça sürdürülebilir olarak yapıldığı bir İl de yer alması	4
Manisa'nın verimli toprakları ve iklimi sayesinde üretilen katma değerli tarım ürünlerinin çeşitliliği	4
Mali Yapısının güçlü olması	4
Personelinin bilgili, eğitilmiş ve pozitif olması	4
Yenilikçi yönetim anlayışı	2
Yerel ürünlerin tanıtımı ve pazar bulma konularında çalışmalarının olması	2
Sosyal Medyanın etkin kullanılması	2
İl Borsası olması	1
Tarım sektöründeki tüm paydaşlar ile kurumsal iletişimin güçlü olması, sektör hakimiyetine sahip olması	1



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

Manisa Ticaret Borsası'nın Geliştirmeye Açık Yönleri

Geliştirmeye Açık Yönleri	Gösterge
Paydaş kuruluşlarla işbirliği ve iletişimin yetersizliği	3
Yurtdışına ilişkin çalışmaların yeterince olmaması	3
Üye sayısının az olması	3
Borsa üyelerinin eğitim programlarına yeterli ilgiyi göstermeyişi	3
Tarım ürünlerinin marka haline getirme çalışmaları	3
Yeni hizmet binasının olmayışı	2
Personel sayısının az olması	2
Web sitesi ve akıllı telefonlarda kullanılacak uygulamalar geliştirilebilir	2
Tarımda dijitalleşmenin yeterince kullanılmaması	2
Daha kurumsal bir yapıya dönüşebilir, etkin alt birimler oluşturulabilir	1
Yönetimin alınan kararlarda daha etkin rol alması	1
Manisa Sultani Çekirdeksiz üzümü ve zeytinyağı gibi ürünlerde iç Pazar tüketiminin az olması	1
Online İşlemler	1

Manisa Ticaret Borsası'nın Fırsatları

Fırsatlar	Gösterge
Küresel ısınmanın artması ve dünyada nüfusun artması ile tarımın öneminin artması	12
Manisa ilinin verimli topraklara ve iklime sahip olması, katma değeri yüksek tarım ürünlerinin yetiştirilmektedir. Bu tarım ürünlerinin tamamının tescil edilmesi Borsanın tescil gelirlerini arttıracaktır	6
TOBB, Zafer Kalkınma Ajansı, Manisa Celal Bayar Üniversitesi, Tarım ve Orman Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, KOSGEB, Diğer Oda ve Borsalar gibi Kurum ve Kuruluşlarla yapılacak işbirlikleri	4
Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanılması	4
Ulusal ve uluslararası işbirliklerinin artırılması, Ulusal ve Uluslararası fuarlara katılım sağlanması Manisa Ticaret Borsasının ve Üyelerinin gelişimine katkı sağlayacaktır	4
Tarımsal ve hayvansal ürünlerin üretim, ve pazarlanmasına yönelik çalışmalar yapılabilir	4
Coğrafi İşaret çalışmalarının yapılması	4
Ulaşım ağının gelişmiş bir bölgede yer alması	4
Manisa'da Tarımsal Organize Sanayi Bölgesi'nin kurulması	1
Tarımsal İyileştirmeye yönelik çalıştay ve forumlar	1
Manisanın Girişimci, Araştırmacı ve Genç bir nüfusa sahip olması	1
Laboratuvar ve satış salonunun kurularak tüm tarım ürünlerinin borsada tescilinin sağlanması ve kayıt dışı ekonominin önlenmesi	1
Manisa C.B.Ü' de Teknoparkın kurulması,	1



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

Alternatif enerji kaynaklarının kullanılmasının yaygınlaşması	1
Manisa Ticaret Borsası'nın Tehditleri	
Tehditler	Gösterge
Yaşanan iklim değişikliği ve küresel ısınma sebebiyle tarım ürünlerinin üretiminin azalması	14
Doğal afetlerin yıkıcı etkilerinin olması (Don, Deprem, Sel, Dolu v.b)	8
Ülkemizin yer aldığı coğrafyada yaşanan siyasal istikrarsızlık sebebiyle ekonominin zarar görmesi	4
Nitelikli iş gücü eksikliği (Sektörde nitelikli işgücü eksikliği)	2
Ekonomik dalgalanmalar ile fiyatlamlarda olumsuzlukların yaşanması	3
İlçe Borsalarının sayısının fazla olması	1
Teknolojik çağda olduğumuzdan dolayı Kamu Kurum ve Kuruluşlarına siber saldırıların gerçekleşmesi	1
Kırsaldan kente göçün önlenememesi(Kırsal alanlarda genç işgücünün azalması ve göç)	1
AB Entegrasyon Sürecinin Yavaşlaması	1
Yüksek Faiz Oranlarının ticareti yavaşlatması	1
Yurtdışından gelen mülteci akını(Tarım sektöründeki gizli işsizlik ve kayıt dışılığın yaygınlığı)	1
Su kaynaklarının azalması	1

4.4. PESTLE Analizi

Manisa Ticaret Borsası'nı etkileyen ve etkileme olasılığı bulunan dış çevre unsurlarını belirlemek amacıyla, PESTLE Analizi yapılmıştır. PESTLE Analizi kurumu etkileyebilecek Politik, Ekonomik, Sosyo-Kültürel, Teknolojik, Hukuki ve çevresel faktörlerin incelenerek olumlu ve olumsuz etkilerinin ortaya çıkarılmasında kullanılan bir analiz tekniğidir. Manisa Ticaret Borsası PESTLE Analizi aşağıda tabloda yer almaktadır.

PESTLE Analizi

POLİTİK		EKONOMİK	
OLUMLU	OLUMSUZ	OLUMLU	OLUMSUZ
AB Yapısal Uyum Süreçlerinin Devam Etmesi	Komşu ülkelerde Devam Eden İstikrarsızlık	AB Hibe Programlarının Çeşitliliği	Manisa Sultani Çekirdeksiz üzümü ve zeytinyağı gibi ürünlerde iç Pazar tüketiminin az olması
Kırsal Kalkınmaya Yönelik Yatırımların Desteklenmesi	AB Entegrasyon Sürecinin Yavaşlaması	Ulaştırma altyapısındaki iyileştirmeler	Yüksek Faiz Oranlarının ticareti yavaşlatması
Yapısal Reformlara İlişkin İyi Niyetler		Yerel ürünlerinin tanıtımı ve pazar bulmasına fayda	Fuarlara katılımın az olması



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

		sağlayacak Coğrafi işaret çalışmaları	
Zeytin gibi stratejik ürünlerin üretiminde teşvik uygulanmaya başlaması		Dünyada nüfus artıka tarımın öneminin artması	

SOSYO-KÜLTÜREL		TEKNOLOJİK	
OLUMLU	OLUMSUZ	OLUMLU	OLUMSUZ
Borsanın, kamu/özel ve karma nitelikli kuruluşlarla iş birlikleri yapması	Kırsal alandan kente göçün devam etmesiyle tarım alanlarının boş kalması	Üretimde yüksek teknolojiye ilginin artması	Teknolojik çağda olmamız sebebiyle siber saldırıların gerçekleşme ihtimalinin artması
Borsa üyelerine ve personeline kapasite geliştirici eğitim programları düzenlenmesi	Borsa üyelerinin eğitim programlarına yeterli ilgiyi göstermeyişi	İletişim imkânlarının artması	Bilişim Teknolojilerinin Borsa ve Üyeler tarafından yeterince Kullanılmaması
Manisanın Girişimci ve Genç bir nüfusa sahip olması	Borsanın halkla iletişiminin yeterli olmayışı	Alternatif enerji kaynakları kullanımının artması	Tarımda dijitalleşmenin yeterince kullanılmaması
Manisa Ticaret Borsasının doğru, etkin ve hızlı hizmet vermesi	Yurtdışından gelen mülteci akını	Zafer Kalkınma Ajansının Varlığı	
Üniversitenin bilgi ve donanımının her geçen gün artması	Memnuniyet anketlerine Üyelerin yeterince katılmayaışı	Manisa C.B.Ü’de her geçen gün gelişen Teknokent çalışmaları	
Sivil toplum Kuruluşlarının etkinliğinin artırılması	Kurumlar arası diyalogun yeterince gelişmemesi	Sosyal medyanın etkin kullanılması ve Üyelerinde ilgi göstermesi	

HUKUKİ		ÇEVRESEL	
OLUMLU	OLUMSUZ	OLUMLU	OLUMSUZ
5174 sayılı Kanunun varlığı	Kayıtdışı üretimin önüne henüz geçilememiş olması	Manisa'nın verimli toprakları ve iklim yapısının tarıma elverişli olması	Küresel İklim Değişikliğinin yansımaları
TOBB Akreditasyon Sisteminin ve TSE Kalite sistemlerinin varlığı	Hukuki süreçlerin uzun sürmesi	Ülke olarak alternatif enerji kaynaklarına sahip oluşumuz	Ülkemizde ve Bölgemizde yaşanan kuraklık sorunları
Kayıt Dışılığı engellemeye Yönelik	Tarım arazilerinin miras yoluyla bölünmesi ile parçalı	Sulama barajlarının varlığı	Tarım ilaçlarının ve gübrenin bilinçsiz kullanımı



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

Borsanın Hukuki Yapıtırımının olması	tarım arazilerinin varlığı		
		Ulaşım ağının gelişmiş bir bölgede yer alması	Yeraltı sularının hızlı bir biçimde tükenmesi

4.5 Manisa Ticaret Borsası Misyonu

Misyon bir kurumun kuruluş amacıdır. Kurumun ne yaptığını, nasıl çalıştığını, nerede ve kimin için faaliyet gösterdiğini ifade etmelidir.

Kâr amacı gütmeyen kurumlarda başarının ölçütü, kurumun misyonuna ulaşip ulaşamamasıdır. Açık bir misyonu olmayan bir kurum, başarısını da ölçemez.

MİSYONUMUZ

Bağlı Bulduğumuz 5174 Sayılı Kanun Çerçevesinde Hizmet Vererek;

- Üyelerimizin Gelişimine ve Rekabet Gücünün Artmasına Katkıda Bulunmak,
- İlimize Özgü Ürünlerin Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Ticaretinin Gelişimine Katkı Sağlamak,
- Sosyal Sorumluluk Bilinciyle Bölgenin Kalkınmasına Katkıda Bulunmaktır.

4.6 Manisa Ticaret Borsası Vizyonu

Vizyon bir kurumun varmak istediği nihai hedef, bir diğer ifade ile ufkudur. Kurumun ulaşmaya çalıştığı nihai başarıyı tarif eder.

VİZYONUMUZ

Yeni Hizmet Binasının Tamamlanmasıyla, Modern Ticaretin Gerekliliği Olan Dijital Dönüşümü Sağlayan, Teknolojik Yeniliklere Yatırım Yaparak Üyelerine Kaliteli Hizmet Veren ve Güçlü Kurumsal Altyapıya Kavuşmuş Bir Borsa Olarak, İşlem Hacmi Bakımından İlk 15 Ticaret Borsası Arasında Yer Almak, Tarımsal Ticarete İş Kapasitesi Ve Ortamını Geliştirerek Ülke Ekonomisinde Hak Ettiği Yeri Koruyan Kurum Olmaktır.

4.7 Manisa Ticaret Borsası Kalite Politikası

KALİTE POLİTİKAMIZ

5174 Sayılı Kanun, İlgili Mevzuat Çerçevesinde, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Ve TOBB Oda/Borsa Akreditasyon Sistemi Kapsamında; Faaliyetlerimizi Kaliteden Ödün Vermeden Zamanında ve İstenen Şartlarda Yapılmasını Sağlamak, Personelin Sürekli Eğitimi İle Üye Memnuniyetini Üst Düzeyde Gerçekleştirmek, Öz Değerlendirmeler Ve Kıyaslamalarla Kendini Sürekli İyileştiren Bir Kurum Olmaktır.





MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

4.8 Kurum Kültürü

Manisa Ticaret Borsasında tüm Çalışanların ve Yöneticilerin benimsemiş olduğu, inandığı ve uyguladığı kurum kültürü;

- Manisa Ticaret Borsası üye memnuniyetini birinci derecede önemli bir ilke olarak gören,
- Kurum ve Üyeleri için her türlü yasal mevzuat ve sektör gelişmelerini takip eden ve üyelerini bilgilendiren,
- Üyelerinin yanında kendi Personelini ve haklarını gözeterek, kurum içi adaleti düşünen ve sağlayabilen, aynı zamanda başarıyı ödüllendiren,
- Personelin kendisini yetiştirmesine olanak sağlayan, tüm Çalışanların birbiri ile etkin yazılı ve sözlü iletişim kurduğu,
- Sürekli gelişim anlayışı ile iş süreçlerine ve sonuçlara odaklanan,
- Tüm çalışmalarını ekip ruhu ile yapan, kurumdaşlık ve arkadaşlık bağlarının güçlü olduğu,
- Değişime açık ve yenilikçi,
- Problem yerine çözüm üretebilen, “Bu benim işim değil” felsefesinden arınmış sorumluluk sahibi bireyleri barındıran, ve bunları taahhüt eden bir kurumuz.

5. MANİSA TİCARET BORSASI 2025-2028 STRATEJİK PLANI

5.1 Stratejik Plan Amaç ve Hedefleri

STRATEJİK AMAC 1:

MANİSA TİCARET BORSASI'NIN KURUMSAL KAPASİTESİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE SÜREKLİ KILINMASI

Hedef 1.1 İnsan Kaynaklarını İyileştirmek

Hedef 1.2 Haberleşme, İletişim ve Bilgi İşlem Altyapısını İyileştirmek ve Sürekli Kılmak

Hedef 1.3. Manisa Ticaret Borsası İle Üye İlişkilerini Geliştirmek, Üye Memnuniyetini Yüksek Tutmak İçin Çalışmalar Yapmak

Hedef 1.4. Manisa Ticaret Borsası'nın Kalite Yönetim Sistemlerinin Sürekli İyileştirilmesini Sağlamak

Hedef 1.5. ARGE ve Proje Çalışmaları Yürütmek ve Sürekli Kılmak

Hedef 1.6. Manisa Ticaret Borsası'nın Canlı Hayvan Borsası'nın Etkinliğini Sürekli İyileştirmek





MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2025 - 2028

STRATEJİK AMAC 2: **ÜYELERİMİZİN REKABET GÜÇLERİNİ GELİŞTİREREK İŞ KAPASİTELERİNİ ARTIRMAK**

Hedef 2.1. Üyelerin Sektörel Sorunlarının Çözümü için Periyodik ve Durum Odaklı Çalışmalar Gerçekleştirmek

Hedef 2.2. 2028 Yılına Kadar Üyelerimizin Pazarlarını Geliştirmek ve Bu Pazarlardaki Paylarını Artırmak

Hedef. 2.3 Üyelerimizin ve Çalışanlarının Donanımlarını Artırmak

STRATEJİK AMAC 3: **MANİSA TİCARET BORSASI'NIN MANİSA'NIN SOSYAL YAPISINA OLUMLU ETKİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ**

Hedef 3.1. Yerel ve Ulusal İletişimin Güçlendirilmesi

Hedef 3.2. Sosyal Sorumluluk Alanlarında Etkin ve Örnek Olunması

Hedef 3.3. Kültürel Sorumluluk Alanlarında Etkin ve Örnek Olunması

5.2. Stratejik Plan Amaç ve Hedefleri

Tablo – 21 – Stratejik Amaçlar / Hedefler / Faaliyetler / Maliyetler Tablosu

STRATEJİK AMAÇ 1: KURUMSAL YETERLİLİĞİN GELİŞTİRİLMESİ								
Hedef 1.1	Stratejik Yönetim ve İnsan Kaynaklarının Yetkinliğinin Geliştirilmesi							
Strateji 1.1 Kurum, misyon ve vizyonuna uygunluğu sağlamak, gözden geçirmek, iyileştirmek, insan kaynaklarının kişisel ve mesleki gelişimine katkı sağlayarak sürekli gelişimlerini sağlamak								
Faaliyet	Performans Göstergesi	4 Yıllık Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	Dokümantasyon ve Kayıt
F.1.1.1. Yönetici Eğitimleri Düzenlemek.	*Düzenlenecek Yönetici Eğitimi Sayısı	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik *Eğitim –Araştırma	Bütçe Kodu: 794.03.001
	Maliyet (TL)		40.000	50.000	60.000	70.000	*Muhasebe	
F.1.1.2. Personel Eğitimleri Düzenlemek.	*Düzenlenecek Personel Eğitimi Saati	64	16	16	16	16	*Genel Sekreterlik *Eğitim –Araştırma	Bütçe Kodu: 794.03.001
	Maliyet (TL)		40.000	60.000	80.000	100.000	*Muhasebe	
F.1.1.3. Personel Memnuniyet Anketi Sonucu İyileştirmeler Yapmak.	*Gerçekleştirilecek İyileştirme Sayısı	4	1	1	1	1	*Üst Yönetim *Genel Sekreterlik	Bütçe Kodu: 793.01.026
	Maliyet (TL)		-	-	-	-	Muhasebe	
F.1.1.4. Yönetim ve Personel İle Birlikte Toplantı Gerçekleştirmek.	* Gerçekleştirilecek Etkinlik Sayısı	6	1	1	2	2	*Üst Yönetim *Genel Sekreterlik *Tüm Personel	Bütçe Kodu: 794.03.001
	Maliyet (TL)		-	-	-	-	*Muhasebe	
F.1.1.5 AİK Aracılığı İle Stratejik Plan Gerçekleşme Durumu Takibini Yapmak	*Toplantı Sayısı	16	4	4	4	4	Kalite ve Akreditasyon	
	Maliyet (TL)		-	-	-	-	*Muhasebe	
Hedef 1.1 Faaliyet toplamı		30	7	7	8	8		
Hedef 1.1 Maliyet toplamı (TL)		500.000	80.000	110.000	140.000	170.000		

Hedef 1.2 Haberleşme, İletişim ve Bilgi İşlem Altyapısını İyileştirmek ve Sürekli Kılmak								
Strateji 1.2 Manisa Ticaret Borsası'nın Kurum İçi, Üyeleri ve Paydaşları İle Olan Haberleşme ve İletişim Kanallarının Geliştirilmesi, Üyelere Verilen Hizmetlerin Çağın Gerektirdiği Bilgi Teknolojilerine Uygun Yürütülmesi.								
Faaliyet	Performans Göstergesi	4 Yıllık Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	Dokümantasyon ve Kayıt
F.1.2.1. Borsa Tanıtım Filminin Hazırlanması.	*Hazırlanacak Tanıtım Filmi Sayısı ve Güncellenmesi	4	1	1	1	1	*Basın Yayın	Bütçe Kodu: 793.03.003
	Maliyet (TL)	60.000	60.000	-	-	-	*Muhasebe	
F.1.2.2. Borsa Web Sitesi ve Mobil Uygulamaların Kullanımını Artırmak, İstatistiklerini Tutmak.	*Online Tescil Uygulamasına Geçilmesi	1	1				*Tescil Sorumlusu *Akr. Sor. *Genel Sekreter	*Mobil Uygulama *İstatistik Sonuçları
	Maliyet (TL)	36.000	6.000	8.000	10.000	12.000	*Muhasebe	

F.1.2.3. Sosyal Medya Kullanımının Artırılmasını Sağlamak ve Takipçi Sayılarının Takibini Yapmak.	*Yıllık Yeni Takipçi Sayısı	2.000	500	500	500	500	*Bilgi İşlem *Basın Yayın	İstatistik Sonuçları
	Maliyet (TL)	-	-	-	-	-	*Muhasebe	
F.1.2.4. Yedekleme Sisteminin Güncelliğini , Güvenliğini ve Sürekliliğini Sağlamak	*Yıllık Bakımının Yapılması	4	1	1	1	1	Bilgi İşlem Sorumlusu *Genel Sekreterlik	Bütçe Kodu: 793.01.007
	Maliyet (TL)	140.000	20.000	30.000	40.000	50.000	*Muhasebe	
F.1.2.5. Manisa Tarım Ürünlerine Yönelik Tanıtım Çalışmalarında Bulunmak	*Afiş ve Broşür Basılıp Dağıtılması	8	2	2	2	2	*Genel Sekreterlik *Basın Yayın	Bütçe Kodu: 793.01.010
	Maliyet (TL)	105.000	15.000	20.000	30.000	40.000	*Muhasebe	
	*Tanıtım Filmi Hazırlanması	4	1	1	1	1	*Bilgi İşlem *Basın Yayın	
	Maliyet (TL)	-	-	-	-	-	*Muhasebe	
F.1.2.6. Manisa Ticaret Borsası 100. Yılı kapsamında BALO düzenlenmesi	Balo Düzenlenmesi	1	1	-	-	-	Tüm Personel	Bütçe Kodu: 026
	Maliyet (TL)	1.000.000	1.000.000				*Muhasebe	
Hedef 1.2 Faaliyet toplamı		41	11	10	10	10		
Hedef 1.2 Maliyet toplamı		1.341.000	1.101.000	58.000	80.000	102.000		

STRATEJİK AMAÇ 1. MANİSA TİCARET BORSASI'NIN KURUMSAL KAPASİTESİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE SÜREKLİ KILINMASI**Hedef 1.3** Manisa Ticaret Borsası İle Üye İlişkilerini Geliştirmek, Üye Memnuniyetini Yüksek Tutmak İçin Çalışmalar Yapmak

Strateji 1.3 Üye İlişkilerini Geliştirmek, Üye Beklenti ve Önerilerine Uygun Faaliyetler Planlayarak, Üye Memnuniyetinin Yüksek Tutulması.

Faaliyet	Performans Göstergesi	4 Yıllık Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	Dokümantasyon ve Kayıt
F.1.3.1. Üye Ziyaretleri Gerçekleştirmek	*Gerçekleştirilecek Üye Ziyareti Sayısı	400	100	100	100	100	*Üst Yönetim *Genel Sekreterlik *Basın Yayın	Bütçe Kodu: 793.01.008
	Maliyet (TL)	140.000	20.000	30.000	40.000	50.000	*Muhasebe	
F.1.3.2. Üye Memnuniyet Anketinden Gelen Talepler Doğrultusunda Aksiyon Almak. (Eğitim, Etkinlik, İyileştirme... vb)	*Aksiyon Sayısı	20	5	5	5	5	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon	Anket Analiz Formu
	Maliyet (TL)	-	-	-	-	-	*Muhasebe	
F.1.3.3. Üyelerden Ve Paydaşlardan Gelen Talep/Öneri/Şikayetlerin Sonucunda Memnuniyetin Sağlanması	*Memnuniyet Oranı	100%	100%	100%	100%	100%	*Üst Yönetim *Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon	Anket Analiz Formu
	Maliyet (TL)	-	-	-	-	-	*Muhasebe	

F.1.3.4. Yeni Üyelerimize Yönelik Oryantasyon Faaliyeti Gerçekleştirmek.	*Gerçekleştirilecek Oryantasyon Faaliyeti Sayısı	Üye Kaydı Gerçekleştikçe	Üye Kaydı	Üye Kaydı	Üye Kaydı	Üye Kaydı	*Kalite ve Akreditasyon	Oryantasyon Kayıtları
Her Yıl Organ Üyelerine Yönelik Oryantasyon Faaliyeti Gerçekleştirmek.	*Gerçekleştirilecek Meclis Üyeleri Oryantasyon Faaliyeti Sayısı	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon	
	Maliyet (TL)	-	-	-	-	-	*Muhasebe	
Hedef 1.3 Faaliyet toplamı		24	6	6	6	6		
Hedef 1.3 Maliyet toplamı		140.000	20.000	30.000	40.000	50.000		

STRATEJİK AMAÇ 1. MANİSA TİCARET BORSASI'NIN KURUMSAL KAPASİTESİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE SÜREKLİ KILINMASI								
Hedef 1.4	Manisa Ticaret Borsası'nın Kalite Yönetim Sistemlerinin Sürekli İyileştirilmesini Sağlamak							
Strateji 1.4 Manisa Ticaret Borsası'nın Kalite Yönetim Sistemleri ve TOBB Akreditasyon Standardının Uygulanması Geliştirilmesi ve Entegrasyonunun Sağlanarak Üye Hizmetlerinin Geliştirilmesi ve Sürekli Kılınması.								
Faaliyet	Performans Göstergesi	4 Yıllık Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	Dokümantasyon ve Kayıt
F.1.4.1. Akreditasyon Denetimlerini Başarı İle Tamamlamak, Yıllık Öz Değerlendirme Raporlarını TOBB Akreditasyon Kuruluna Sunmak	*Denetim sayısı	2	-	1	-	1	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon *Tüm Birimler	Bütçe Kodu: 793.03.004 794.02.003
	* TOBB Akreditasyon Kuruluna Sunulacak Öz Değerlendirme Raporu Sayısı	4	1	1	1	1		
	Maliyet (TL)	180.000	30.000	40.000	60.000	70.000	Muhasebe	

F.1.4.2. ISO 9001:2015 Dış Denetimlerini Başarı İle Tamamlamak	*Denetim sayısı	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon *Tüm Birimler	Bütçe Kodu: 793.03.007 794.02.003 793.01.012
	Maliyet (TL)	140.000	20.000	30.000	40.000	50.000	Muhasebe	
F.1.4.3. Denetimler sonrasında iyi uygulamaların ve iyileştirmelerin Borsamıza kazandırılması	*Gerçekleştirilecek İyi uygulama ve İyileştirme Sayısı	4	1	1	1	1	*Üst Yönetim *Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon	İç Denetim Raporu
	Maliyet (TL)	220.000	40.000	50.000	60.000	70.000	*Muhasebe	
F.1.4.4. Diğer Oda, Borsa veya Kamu Kurumlarıyla Kıyaslama Çalışması Yapmak.	*Kıyaslama sayısı	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon	Bütçe Kodu: 793.01.009
	Maliyet (TL)	-	-	-	-	-	*Muhasebe	
F.1.4.5 İş Sağlığı ve güvenliği hizmetleri kapsamında OSGB hizmetinin alınması	*Sözleşme Sayısı	1	40.000	40.000	50.000	70.000		Bütçe Kodu: 793.03.008
	Maliyet							
Hedef 1.4 Faaliyet toplamı		18	4	5	4	5		
Hedef 1.4 Maliyet toplamı		760.000	130.000	160.000	210.000	260.000		

STRATEJİK AMAÇ 1. MANİSA TİCARET BORSASI'NIN KURUMSAL KAPASİTESİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE SÜREKLİ KILINMASI**Hedef 1.5** ARGE ve Proje Çalışmaları Yürütmek ve Sürekli Kılmak.

Strateji 1.5 Manisa Ticaret Borsası'nın ARGE ve Proje Çalışmaları Yapması ve Özellikle Üyelerin İş Geliştirme Amaçlı Proje Üretmesi ve Üye Projelerinin Desteklenmesi Konusunda Çalışmaların Gerçekleştirilmesi.

Faaliyet	Performans Göstergesi	4 Yıllık Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	Dokümantasyon ve Kayıt
F.1.5.1. Yurtdışı ile bağlantılı bir projeye ortak olunması	*Gerçekleştirilecek Proje Sayısı	2	1		1		*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon	Bütçe Kodu: 793.03.007
	Maliyet (TL)	80.000	30.000		50.000		*Muhasebe	
F.1.5.2. Bölgenin Veya Sezonun Durumuna Göre Stratejik Önem Arz Eden Ürünler İçin Ekonomik İstatistikler ve Araştırma Raporları Hazırlamak.	*Hazırlanacak Araştırma Raporu Sayısı	25	5	5	7	8	*Eğitim Araştırma	İstatistik Raporları
	Maliyet (TL)	0	0	0	0	0	*Muhasebe	
F.1.5.3. ELÜSMARKET İştirakini Devam Ettirmek, Yaygınlaştırmak,	Kayıtlı Üye sayısının artırılması	140	30	30	40	40	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon	Bütçe Kodu: 793.03.007
	Maliyet (TL)	375.000	75.000	90.000	100.000	110.000	*Muhasebe	
Hedef 1.5 Faaliyet toplamı		37	8	8	10	11		
Hedef 1.5 Maliyet toplamı		415.000	105.000	90.000	150.000	70.000		

STRATEJİK AMAÇ 1. MANİSA TİCARET BORSASI'NIN KURUMSAL KAPASİTESİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE SÜREKLİ KILINMASI								
Hedef 1.6		Manisa Ticaret Borsası Canlı Hayvan Borsası'nın Etkinliğini Sürekli İyileştirmek.						
Strateji 1.6. Mevcut Canlı Hayvan Borsası'nın İyileştirilmesi İçin Gerekli Çalışmalarının Yapılması.								
Faaliyet	Performans Göstergesi	4 Yıllık Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	Dokümantasyon ve Kayıt
F.1.6.1. Kurban Dönemi Öncesi İyileştirme Çalışmalarının Yapılması	*Gerçekleştirilecek İyileştirme Çalışması	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik	Yönetim Kurulu Kararı
	Maliyet (TL)	-	-	-	-	-	*Muhasebe	
F.1.6.2. Canlı Hayvan Borsasının Tanıtım Faaliyetlerinin Yapılması	*Basın Metni Hazırlanması ve Servis Edilmesi	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik *Basın Yayın	Bütçe Kodu: 793.01.026
	*Kurban Bayramı İçin Afiş ve Branda Hazırlanması	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik *Basın Yayın	
	Maliyet (TL)	-	-	-	-	-	*Muhasebe	
Hedef 1.6 Faaliyet toplamı		12	3	3	3	3		
Hedef 1.6 Maliyet toplamı		-	-	-	-	-		

STRATEJİK AMAÇ 1. MANİSA TİCARET BORSASI'NIN KURUMSAL KAPASİTESİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE SÜREKLİ KILINMASI**Hedef 1.7** Modern Borsacılık İşlemlerinin Gerçekleştirilmesi İçin Çalışmalar Yapmak

Strateji 1.7 Üyelerin ihtisas alanlarına göre e-ticaret ve e-Pazar alt yapısı kurmak ve sürekli kılmak. Üyelerimizin TÜRİB faaliyetlerinden faydalanabilmesi için yerel acentecilik faaliyetlerini yürütmek

Faaliyet	Performans Göstergesi	4 Yıllık Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	Dokümantasyon ve Kayıt
F.1.7.1. Yeni Hizmet Binasının Yapılması	Arsanın Temini, İnşaatın başlaması	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik	Bütçe Kodu: Protokoller 258.02.001
	Maliyet (TL)	2.300.000	2.300.000				*Muhasebe	
F.1.7.2. Yeni Hizmet Binasında kullanılmak üzere Güneş Enerjisi Sisteminin kurulmasına yönelik proje faaliyetleri	*Borsacılık Faaliyeti	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik	Bütçe Kodu: 258.02.001
	Maliyet (TL)						*Muhasebe	
F.1.7.3. Oda -Borsa İstişare toplantısının Borsamız ev sahipliğinde gerçekleştirilmesi	*Gerçekleştirilecek toplantı sayısı	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik *Basın Yayın	Bütçe Kodu: 258.02.002
	Maliyet (TL)	180.000	30.000	40.000	50.000	60.000	*Muhasebe	
1.7.4. Manisa Tarımına ve Üyelere fayda sağlayacak protokoller yapmak, işbirliklere katılmak ve faaliyetlerinde yer almak	* İşbirlik toplantı raporları	8	2	2	2	2	*Genel Sekreterlik	-
	Maliyet (TL)	300.000	300.000	-	-	-	*Muhasebe	

Hedef 1.7 Faaliyet Toplamı	20	5	5	5	5	
Hedef 1.7 Maliyet Toplamı	2.780.000	2.630.000	40.000	50.000	60.000	

STRATEJİK AMAÇ 2: MANİSA TİCARET BORSASI'NIN MANİSA'NIN TARIMA DAYALI EKONOMİSİNE OLUMLU ETKİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ

Hedef 2.1 Paydaşlarla İşbirliklerini Geliştirmek

Strateji 2.1 Dış paydaşlarla işbirliği içerisinde birlikte politika temsil faaliyetleri yürütmek, lobi faaliyetleri ile üyelere ve ilçeye katma değer sağlamak

Faaliyet	Performans Göstergesi	4 Yıllık Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	Dokümantasyon ve Kayıt
F.2.1.1 Sektör Paydaşları İle Toplantı ve Bilgi Paylaşımı Toplantıları Yapmak	*Toplantı sayısı	20	5	5	5	5	*Genel Sekreterlik *Eğitim Araştırma	Bütçe Kodu: 794.03.002
	Maliyet (TL)	90.000	15.000	20.000	25.000	30.000	Muhasebe	
F.2.1.2 Bölgesel Oda/Borsa İstişare Toplantılarına Katılmak, Düzenlemek ve Katılım Sağlamak	*Toplantı sayısı	12	3	3	3	3	*Genel Sekreterlik	794.03.026
	Maliyet (TL)	50.000	50.000	0	0	0	*Muhasebe	
F.2.1.3 Üyelerin Faaliyet Gösterdiği Sektörlerin Gelişimi İçin Lobi Faaliyetlerinde Bulunmak	*Lobicilik faaliyeti sayısı	26	6	6	7	7	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon	Lobi Faaliyetleri Takip Formu
	Maliyet (TL)	-	-	-	-	-	*Muhasebe	
Hedef 2.1 Faaliyet toplamı		58	14	14	15	15		
Hedef 2.1 Maliyet toplamı		140.000	65.000	20.000	25.000	30.000		

STRATEJİK AMAÇ 2: MANİSA TİCARET BORSASI'NIN MANİSA'NIN TARIMA DAYALI EKONOMİSİNE OLUMLU ETKİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ**Hedef 2.2** Üyelerin Rekabet Gücünü Geliştirecek Hizmetler Sunmak

Strateji 2.2 İlin ekonomik hayatını ve üyelerin ticaret hacimlerini artır ve yeni pazar olanakları bulmalarına yardımcı olmak için girişimlerde bulunmak

Faaliyet	Performans Göstergesi	4 Yıllık Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	Dokümantasyon ve Kayıt
F.2.2.1 Sektörel ve Ekonomik İstatistikler Yapmak, Araştırma Raporları hazırlamak	*Rapor Sayısı	10	2	2	3	3	*Ziraat Mühendisliği	Araştırma Raporu
	Maliyet (TL)	-	-	-	-	-	*Muhasebe	
F.2.2.2. Tarımda dijitalleşmenin artırılmasına yönelik eğitim ve protokollerin yapılması	*Etkinlik Sayısı	4	1	1	1	1	*Üst Yönetim *Genel Sekreterlik *Akreditasyon Sor	Bütçe Kodu: 794.03.001
	Maliyet (TL)	-	-	-	-	-	*Muhasebe	
F.2.2.3. Yaşanan iklim değişikliği ve küresel ısınma sebebiyle azalan tarım ürünlerinin üretiminin artırılmasına yönelik protokol ve çalışmalara destek olunması	*Proje Sayısı	4	1	1	1	1	*Üst Yönetim *Genel Sekreterlik *Ziraat Mühendisliği	Bütçe Kodu: 793.03.007
	Maliyet (TL)	290.000	50.000	70.000	80.000	90.000	*Muhasebe	
F.2.2.4 Yeşil Dönüşüm Ve Mutabakat Konusunda Kurum ve Üyeler İçin Çalışmalar	Etkinlik Sayısı	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon	Bütçe Kodu: 793.03.007
	Maliyet (TL)						*Muhasebe	

Yapmak								
F.2.2.5.Manisa Sultani Çekirdeksiz Üzümü ve Büyükbelen Tekir Zeytini Coğrafi İşaretili ürünlerin Denetimlerinin Gerçekleştirilmesi Ve Denetim Raporunun Hazırlanıp Patent Ve Marka Kurumuna Sunulması	*Hazırlanacak Denetim Raporu Sayısı	8	2	2	2	2	*Genel Sekreterlik *Ziraat Mühendisliği *Kalite ve Akreditasyon *Denetim Komisyonu	Bütçe Kodu: 793.03.007
	Maliyet (TL)	260.000	50.000	60.000	70.000	80.000	*Muhasebe	
F.2.2.6.Manisa Sultani Çekirdeksiz Üzümü AB Sürecinin takip edilmesi, çalışmaların yapılması	*Çalışma Sayısı	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik *Ziraat Mühendisliği *Kalite ve Akreditasyon *Denetim Komisyonu	Bütçe Kodu: 793.03.007
	Maliyet	100.000	100.000				*Muhasebe	
F.2.2.7. İç ve Dış Pazarlara Erişim Amacıyla Fuarlara Katılım Sağlanması	*Fuarlara Katılım Sağlanması	8	2	2	2	2	*Üst Yönetim *Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon	Bütçe Kodu: 794.03.002
	Maliyet (TL)	90.000	90.000	110.000	120.000	130.000	*Muhasebe	
Hedef 2.2 Faaliyet toplamı		40	10	10	10	10		
Hedef 2.2 Maliyet toplamı		810.000	290.000	240.000	270.000	300.000		

STRATEJİK AMAÇ 2: MANİSA TİCARET BORSASI'NIN MANİSA'NIN TARIMA DAYALI EKONOMİSİNE OLUMLU ETKİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ**Hedef 2.3** Üyelere Yetkinlik ve İş Geliştirilmesi Amacıyla Eğitim ve Etkinlikler Yapmak

Strateji 2.3 Yerel ihtiyaçlara cevap verecek bir dizi iş geliştirme programlarına erişim sağlamak ve üyelere iş geliştirmeleri konusunda eğitim ve seminer düzenlemek

Faaliyet	Performans Göstergesi	4 Yıllık Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	
F.2.3.1 Teşvik Ve Devlet Destekleri Konusunda Seminerler Düzenlemek	*Etkinlik Sayı	10	1	2	3	4	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon	Bütçe Kodu: 794.03.001
	Maliyet (TL)	130.000	20.000	20.000	40.000	50.000	*Muhasebe	
F.2.3.2 Üyelere ve Üreticilere Yönelik Eğitim/Seminerler Düzenlemek	*Eğitim Sayısı	12	2	3	3	4	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon	Bütçe Kodu: 794.03.001
	Maliyet	-	-	-	-	-	*Muhasebe	
Hedef 2.3 Faaliyet toplamı		22	3	5	6	8		
Hedef 2.2 Maliyet toplamı (TL)		130.000	20.000	20.000	40.000	50.000		

STRATEJİK AMAÇ 3. MANİSA TİCARET BORSASI'NIN MANİSA'NIN SOSYAL YAPISINA OLUMLU ETKİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ**Hedef 3.1.** Yerel ve Ulusal İletişimin Güçlendirilmesi

Strateji 3.1. Manisa Ticaret Borsası Üyeleri İle Karar Alıcıları Buluşturucu Etkinliklerin Düzenlenmesi.

Faaliyet	Performans Göstergesi	4 Yıllık Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	Dokümantasyon ve Kayıt
F.3.1.1. Yerel ve Ulusal Karar Alıcılar ile Üye İşletmeleri Buluşturucu Etkinliklerin Gerçekleştirilmesi	*Gerçekleştirilecek Tören, Toplantı ve Organizasyon Sayısı	8	2	2	2	2	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon *Basın Yayın	Bütçe Kodu: 793.03.012
	Maliyet (TL)	-	300.000	350.000	400.000	500.000	*Muhasebe	
F.3.1.2. Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Borsanın faaliyetlerinin tanıtılması ve anlatılması konusunda Yerel ve Ulusal medya temsilcileri ile bir araya getirilmesi	*Gerçekleştirilecek Periyodik Söyleşi Sayısı	5	1	1	2	1	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon *Basın Yayın	Bütçe Kodu: 793.03.014
	Maliyet	-	10.000	15.000	20.000	30.000	*Muhasebe	
Hedef 3.1 Faaliyet toplamı		13	3	3	4	3		
Hedef 3.1 Maliyet toplamı (TL)		1.625.000	310.000	365.000	420.000	530.000		

STRATEJİK AMAÇ 3. MANİSA TİCARET BORSASI'NIN MANİSA'NIN SOSYAL YAPISINA OLUMLU ETKİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ**Hedef 3.2** Sosyal Sorumluluk Alanlarında Etkin ve Örnek Olunması.

Strateji 3.2 Manisa İli Üreticileri ve Halkına Yönelik Sosyal Sorumluluk Çalışmaları İle Faaliyetlerin Düzenlenmesi.

Faaliyet	Performans Göstergesi	4 Yıllık Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	Dokümantasyon ve Kayıt
F.3.2.1. Mevcut Sosyal Sorumluluk Çalışmalarının Devam Ettirilmesi	* Aynı /Nakdi Eğitim Destekleri Sayısı	8	2	2	2	2	*Üst Yönetim *Genel Sekreterlik *Tüm Birimler	Bütçe Kodu: 794.04.002 794.04.003
	*Aynı /Nakdi Erzak Destekleri Sayısı							
	Maliyet (TL)	2.200.000	300.000	400.000	600.000	800.000	*Muhasebe	
	* MTB Anadolu Lisesine Yapılan Aynı / Nakdi Destekler Sayısı	6	1	1	2	2	*Üst Yönetim *Genel Sekreterlik *Tüm Birimler	
	Maliyet (TL)	2.200.000	200.000	400.000	600.000	800.000	*Muhasebe	
F.3.2.2. Manisa İli Tarım ve Ekonomi alanındaki gerçekleştirilen çalışmalara ve eğitim çalışmalarına destek verilmesi.	*Gerçekleştirilen / Destek Verilen Çalışma Sayısı	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon *Basın Yayın	Bütçe Kodu: 794.04.002 793.03.007
	Maliyet (TL)	-	-	-	-	-	Muhasebe	
F.3.2.3. Su Tasarrufunun Sağlanması, Gıda İsrafının Önlenmesi vb. Görünürlük Çalışmalarının Yapılması / Projelere Destek Verilmesi	*Gerçekleştirilen / Destek Verilen Çalışma Sayısı	4	1	1	1	1	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon *Basın Yayın	Bütçe Kodu: 793.03.007
	Maliyet (TL)	-	-	-	-	-	*Muhasebe	
Hedef 3.2 Faaliyet toplamı		20	5	5	5	5		
Hedef 3.2 Maliyet toplamı (TL)		4.100.000	500.000	800.000	1.200.000	1.600.000		

STRATEJİK AMAÇ 3. MANİSA TİCARET BORSASI'NIN MANİSA'NIN SOSYAL YAPISINA OLUMLU ETKİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ								
Hedef 3.3		Kültürel Sorumluluk Alanlarında Etkin ve Örnek Olunması.						
Strateji 3.3 Manisa'nın Geleneksel Kültür Etkinliklerini Geliştirici Faaliyetler Düzenlenmesi veya Ortak Olunması.								
Faaliyet	Performans Göstergesi	4 Yıllık Performans	2025	2026	2027	2028	Sorumlu Birim	Dokümantasyon ve Kayıt
F.3.3.1. Manisa'nın Geleneksel Kültür Etkinliklerine Destek Olunması	Destek Olunan Etkinlik Sayısı	8	2	2	2	2	*Genel Sekreterlik *Kalite ve Akreditasyon *Basın Yayın	Bütçe Kodu: 793.03.014
	Maliyet (TL)	470.000	95.000	100.000	125.000	150.000	*Muhasebe	
Hedef 3.3 Faaliyet toplamı		8	2	2	2	2		
Hedef 3.3 Maliyet toplamı (TL)		470.000	95.000	100.000	125.000	150.000		

2025 – 2028 STRATEJİK PLANI YILLARA GÖRE VE TOPLAM PLANLANAN FAALİYET VE MALİYET TABLOSU

2025 YILI PLANLANAN TOPLAM FAALİYET	81	2025 YILI PLANLANAN TOPLAM MALİYET	5.346.000TL
2026 YILI PLANLANAN TOPLAM FAALİYET	83	2026 YILI PLANLANAN TOPLAM MALİYET	2.033.000 TL
2027 YILI PLANLANAN TOPLAM FAALİYET	88	2027 YILI PLANLANAN TOPLAM MALİYET	2.750.000 TL
2028 YILI PLANLANAN TOPLAM FAALİYET	91	2028 YILI PLANLANAN TOPLAM MALİYET	3.372.000 TL
2025- 2028 STRATEJİK PLANI PLANLANAN TOPLAM FAALİYET	343	2025- 2028 STRATEJİK PLANI 4 YILLIK PLANLANAN TOPLAM MALİYET	13.501.000 TL



MANİSA TİCARET BORSASI STRATEJİK PLANI / 2021-2024

6. İZLEME, DEĞERLENDİRME VE SONUÇ

Borsamızın üçüncü Stratejik Plan dönemi olan 2025-2028 yılı Stratejik Plan çalışması paydaşların, üyelerin ihtiyaç ve beklentileri ile GZFT (Güçlü Yönler – Zayıf Yönler – Fırsatlar – Tehditler) ve PESTLE (Politik – Ekonomik – SosyoKültürel – Teknolojik – Hukuki – Çevre) analizi sonucu hazırlanmıştır.

Özellikle borsamızın verdiği hizmet, insan kaynakları, kalite, teknolojik ve fiziksel alt yapısını iyileştirmek için; **“Stratejik Amaç 1. Manisa Ticaret Borsası’nın Kurumsal Kapasitesinin İyileştirilmesi ve Sürekli Kılınması”**

Manisa tarıma dayalı ekonomisine katkı sağlamak ve Üyelerin Rekabet edebilirliğin artırılmasına fayda sağlamak için; **“Stratejik Amaç 2. Manisa Ticaret Borsası’nın Manisa’nın Tarıma Dayalı Ekonomisine Olumlu Etkisinin Geliştirilmesi”** belirlenmiştir.

Manisa’nın geleneksel kültür etkinliklerini geliştirici faaliyetlere ve Sosyal Sorumluluk projelerine destek olmak ve Üyelerin Karar Alıcılarla bir araya gelmelerini sağlamak için; **“Stratejik Amaç 3. Manisa Ticaret Borsası’nın Manisa’nın Sosyal Yapısına Olumlu Etkisinin Geliştirilmesi”** belirlenmiştir.

Manisa Ticaret Borsası stratejik planda belirlenen amaç ve hedeflere ulaşmak için gerekli stratejileri (faaliyet) sistematik bir şekilde izleyecek ve değerlendirecektir.

İzleme, stratejik plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.

Stratejik planlama sürecinde, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak, stratejik plan gözden geçirilir, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Belirlenen stratejik amaç ve hedeflerden her birine ulaşıp ulaşılamadığını ölçmek için performans göstergeleri konulmuştur. Performans göstergeleri mümkün olabildiği oranda girdi, çıktı, sonuç, verimlilik, etkinlik, kalite türünden hazırlanmıştır.

Stratejik planda yer alan amaç ve hedefleri gerçekleştirmeye dönük proje ve faaliyetlerin uygulanabilmesi için amaç, hedef ve faaliyetler bazında sorumluların kimler/hangi birimler olduğu, ne zaman gerçekleştirileceği, hangi kaynakların kullanılacağı gibi hususların yer aldığı yıllık İş Planları her yıl hazırlanacaktır. İş planı aynı zamanda izleme ve değerlendirmeyi de kolaylaştıracaktır.

Manisa Ticaret Borsası’nda stratejik planın temel unsurlarından olan izleme ve değerlendirme sürecine ilişkin Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Ekibi oluşturulmuştur. İzleme ve Değerlendirme Ekibi, stratejik planda belirlenen hedeflere ulaşmak amacı ile ilgili hedef ve stratejileri sistematik bir şekilde izleyecek ve raporlayacaktır.



İletişim

Ege Mahallesi Borsa Cad.No:20

Şehzadeler / MANİSA

Tel: 0.236.231 00 78

web adresi: www.manisatb.org.tr

E-Posta: info@manisatb.org.tr